

Editorial >

¿Vuelve la impunidad?

"La propuesta de reinstaurar la inmunidad parlamentaria resulta un despropósito; tanto por su contenido, como por el momento en que se presenta". P. 4

OPINIÓN >

CARLOS E. PAREDES
Economista de Intelfin Estudios y Consultoría



De Salardi a Pérez Reyes P. 4



EN LA WEB

Los dos cambios que trae la ley contra las llamadas spam y la fiscalización del Indecopi.

JUEVES 22 DE MAYO DEL 2025
Año 34, N° 9512
Precio: S/4.00
Vía aérea: S/4.50



GESTIÓN

El diario de economía y negocios del Perú





gestion.pe

P. 17 HAY 15 PROYECTOS DE LEY QUE BUSCAN NUEVA LIBERACIÓN DE RECURSOS PENSIONARIOS

Congreso apunta a octavo retiro de fondos de AFP y MEF se opone

Presidente de Comisión de Economía asegura que se trabaja rápidamente en dictamen que incluirá, además de la disposición de los ahorros, que estos respalden compra de vivienda y préstamos con tasa de 0%.

Ministro de Economía, Raúl Pérez Reyes, advierte perjuicio para afiliados y afirma que quienes retiren sus fondos previsionales no tendrán derecho a una pensión mínima.

SEGÚN ANÁLISIS DEL CONSEJO PRIVADO DE COMPETITIVIDAD

Cada año se "interrumpe" el financiamiento de más de 10,000 proyectos públicos P. 2-3



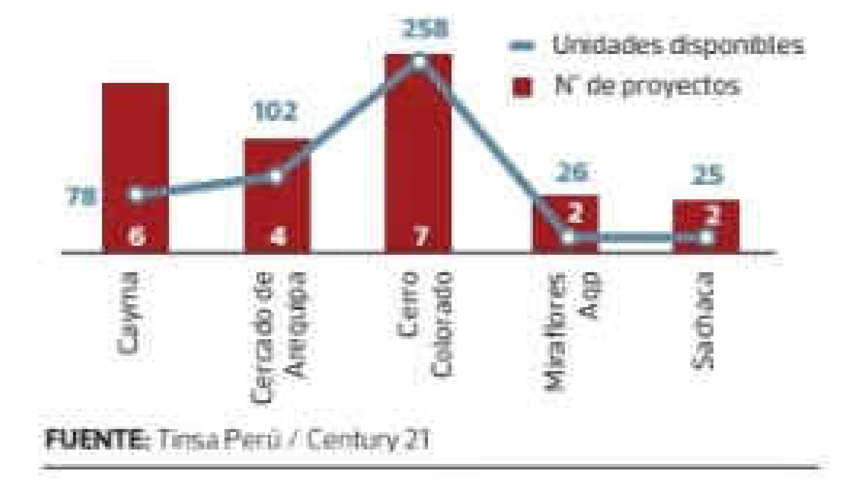
EMPEZARÍA POR PROVÍAS

MEF pasará programas de inversión pública de forma "gradual" al ANIN P. 13

REVELA REPORTE DE CENTURY 21

Arequipa cuenta actualmente con 21 iniciativas inmobiliarias P. 6

Los cinco distritos de Arequipa con más proyectos residenciales



FUENTE: Tinsa Perú / Century 21

MARCAS GASTRONÓMICAS

DLP Group se expande en Chile y Colombia con Carnal P. 9



The Economist

José Mujica, antítesis de caudillo P. 22

DESTAQUE

CON UN COSTO PROMEDIO UNITARIO DE S/ 5 MILLONES

Cada año se "interrumpe" el financiamiento de más de 10,000 proyectos públicos

Se entiende como proyectos descontinuados (interrumpidos) aquellos que, tras haber contado con presupuesto en un año, no reciben asignación presupuestal en el siguiente.

ANÁLISIS DEL CONSEJO PRIVADO DE COMPETITIVIDAD

La inversión en infraestructura es un pilar esencial para el desarrollo económico y social, pues mejora la eficiencia en la producción y distribución de bienes y servicios al reducir costos logísticos y tiempos de desplazamiento. Además, refuerza la confianza de los inversionistas y fomenta la generación de empleo, entre otros beneficios. Pese a su relevancia, el Perú enfrenta serios desafíos en este ámbito.

El Ranking de Competitividad Mundial 2024 del IMD evidencia esta situación: entre 2023 y 2024, el país retrocedió tres posiciones en el pilar de infraestructura (al puesto 63 de 67 países), ubicándose en el último lugar entre las naciones de la Alianza del Pacífico. Es más, salvo en el 2022, el país se mantuvo en el puesto 60 entre 2020 y 2023.

Esto revela una problemática persistente: no solo no se han cerrado las brechas de infraestructura, sino que en algunos casos estas se han ampliado.

Aunque el Perú destina más recursos a inversión pública que la mayoría de los países comparables, la ejecución efectiva y el impacto siguen siendo bajos.



Frente a este escenario, la sexta edición del Informe de Competitividad elaborado por el CPC presenta un total de 143 propuestas. De ellas, 23 están directamente orientadas a mejorar la infraestructura, abordando los determinantes de planificación, formulación y adjudicación, y la ejecución de proyectos.

Obra Pública

La ejecución de obra pública evidencia una preocupante expansión desordenada del portafolio de inversiones. En 2024, por ejemplo, el año inició con 20,480 proyectos con Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), pero cerró con 55,532 proyectos activos con Presupuesto Institucional Modificado (PIM).

Este crecimiento no necesariamente refleja una mejor planificación ni una ejecución más eficiente del gasto. A nivel presupuestal, el PIA fue de S/ 56,233 millones, mientras que el PIM alcanzó S/ 70,130 millones, lo que representa un aumento significativo de recursos asignados, sin que ello se traduzca en mejoras concretas en la calidad o efectividad de la inversión pública.

Este comportamiento no es aislado. Entre 2019 y 2024, se incorporaron 83,827 proyectos nuevos (13,971 por año en promedio), equivalentes al 27% del total anual de proyectos con PIM, y con un costo promedio de S/ 2.5 millones.

Paralelamente, un promedio anual de 10,700 proyectos fue descontinuado en su asignación presupuestal, representando casi el 20% de los proyectos con PIM, y con un costo promedio unitario de S/ 5 millones. Se entiende como proyectos descontinuados aquellos que, tras haber contado con presupuesto en un año, no reciben asignación presupuestal en el siguiente.

PROYECTOS APP

Demora un promedio de 58 meses en firmar el contrato

En el 2024, se asignaron proyectos por US$ 5,017 millones, más de cuatro veces el valor del 2023. Pero, persisten deficiencias relevantes en dicha modalidad, siendo una de ellas los plazos excesivos para la firma de contratos: entre 2018 y 2024, los últimos 15 procesos adjudicados demoraron en promedio 58 meses en llegar a la firma del contrato, casi tres veces más que los proyectos adjudicados bajo la normativa vigente en el 2008.

Se explica, en parte, por la participación de hasta seis actores durante el proceso –más que Chile o Colombia–, y por la falta de claridad en las competencias. Entre 2013 y 2024, casi el 70% de las observaciones de los reguladores abordaron temas fuera de su ámbito, mientras que el 87.3% de los señalamientos de la Contraloría (2017-2024) se centraron en aspectos técnicos y costos, sin evaluar la sostenibilidad financiera del Estado.

Para enfrentar estos problemas, se ha reiterado la necesidad de un marco normativo integral que ordene la promoción de la inversión privada mediante APP, asegurando que cada entidad intervenga solo cuando su participación agregue valor. Un primer avance en esta dirección fue el D.Leg. 1691, que racionaliza la necesidad de opiniones en una APP.

En cuanto a la fase de evaluación de APP, la coexistencia de los marcos legales de Invierte.PE y APP introduce redundancias en la formulación de proyectos. Existe una duplicidad superior al 75% entre el estudio de preinversión a nivel de perfil y el Informe de Evaluación (IE) exigido para APP cofinanciadas. La normativa establecida dispone que se requiere elaborar ambos documentos secuencialmente, lo que ralentiza los proyectos. Por ello, se propuso reemplazar el estudio de preinversión por el IE.



Situación del 2025

A abril de este año, existen más de 41,000 proyectos con PIM, de los cuales 14,474 han sido incorporados recientemente: 21% de proyectos nuevos y el 89% de proyectos reincorporados luego de haber estado, al menos, un año fuera del presupuesto.

Respecto a enero, este grupo (de proyectos incorporados) ha crecido en 139% en apenas cuatro meses. Sin embargo, este dinamismo contrasta con el bajo nivel de rein-



DIFUSIÓN



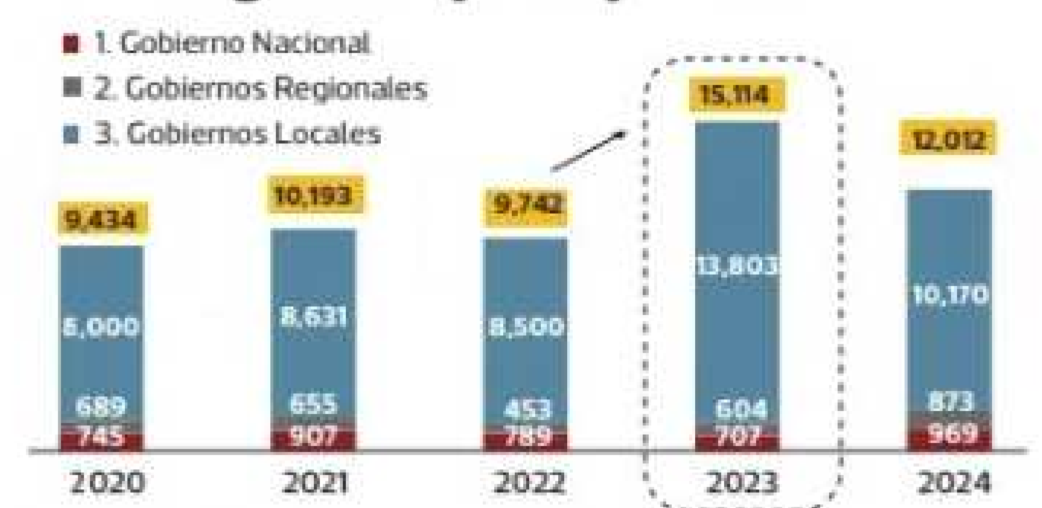
CPC. La alta rotación de proyectos evidencia una cartera inestable y fragmentada, con bajo nivel de continuidad.

Cantidad de proyectos nuevos y % del total de proyectos (Con PIM)



Notas: Los años encerrados corresponden al cambio de autoridades subnacionales.
FUENTE: Plataforma Nacional Datos Abiertos (2024). **ELABORACIÓN:** CPC

Cantidad de proyectos descontinuados en la asignación presupuestal



Notas: Los años encerrados corresponden al cambio de autoridades subnacionales.
FUENTE: Plataforma Nacional Datos Abiertos (2024). **ELABORACIÓN:** CPC

corporación de proyectos "críticos": aquellos que ya contaban con ejecución financiera de entre 10% y 85% al cierre del 2024 y que debieron haber continuado.

De los más de 6,000 identificados a inicios de año, solo un tercio ha sido reincorporado. Es decir, por cada proyecto crítico que volvió al presupuesto, se añadieron casi siete nuevos.

Esta débil gestión del portafolio, caracterizada por la incorporación masiva de nuevos proyectos y la escasa reincorporación de iniciativas que ya formaban parte del presupuesto, tiene consecuencias directas sobre la capacidad de la inversión pública para generar impacto en la población.

Al cierre del primer trimestre de este 2025, se registraron 5,138 proyectos con retraso en su finalización, equivalentes al 15% de los más de 34,000 proyectos activos con presupuesto. El atraso promedio fue de 695 días, superior al promedio observado en el mismo periodo del 2024.

Mejorar eficiencia

Para mejorar la eficiencia del gasto en obra pública, es fundamental priorizar la asignación de recursos en función del cierre de brechas, mediante un sistema de seguimiento y evaluación articulado con la planificación multianual.

Una resolución directoral (0001-2025-EF/63.01) autoriza la asignación de hasta S/ 4,000 millones a gobiernos locales bajo criterios de cierre de brechas. Un decreto supremo (020-2025-EF) prioriza proyectos en ejecución y faculta a la Dirección General de Programación Multianual de Inversiones (DGPMI) del MEF para evaluar nuevas incorporaciones de proyectos.

También se busca escalar inversiones de alto impacto delegándolas a unidades especializadas, como la nueva Autoridad Nacional de Infraestructura. A su vez, con la nueva Ley General de Contrataciones Públicas se promueve agilizar adjudicaciones y mejorar la calidad de expedientes técnicos mediante la acreditación de evaluadores y la modernización del Registro Nacional de Proveedores.

Un desafío pendiente es asegurar que los proyectos concluyan de manera efectiva y generen impacto. De los más de 140 mil proyectos iniciados entre 2012 y 2020, solo el 13% alcanzó el 99% de avance y cuenta con formato de cierre, lo que equivale a una tasa de cierre de 1%. Esta deficiencia limita la capacidad real de la inversión pública para cerrar brechas.

Por ello, se propone establecer un proceso efectivo de cierre, que garantice el uso adecuado de los recursos, evite gastos en proyectos sin avance físico y permita reasignar presupuesto hacia prioridades reales. La DGPMI deberá supervisar este proceso desde el inicio hasta la culminación, asegurando sostenibilidad y funcionalidad a largo plazo.

Un paso relevante en esta dirección es el decreto (287-2024-EF) por el cual se autoriza a los titulares de entidades a aprobar cierres de oficio, delegando esta función a la máxima autoridad administrativa.

A su vez, la Unidad Ejecutora de Inversiones (UEI) asume la responsabilidad del cierre. Una resolución directoral (0002-2025-EF/63.01) establece plazos de hasta 60 días para el registro del informe de culminación y 180 días para el de cierre en el Banco de Inversiones, además de definir causales específicas para el cierre.

Más info en gestion.pe

OPINIÓN

ÁLVARO CUBAS
Economista del CPC

Más que recursos, es un problema de gestión

Más que un problema de recursos, el drama de la infraestructura pública en el Perú es de gestión. Invertimos más que nuestros pares regionales. Sin embargo, los resultados siguen sin aparecer.

La causa inicial es la cantidad de proyectos con presupuesto. Cada año, se gestionan en promedio más de 50,000 proyectos activos, mientras el costo promedio ha caído de S/ 10 millones, en el 2019, a S/ 8 millones en el 2024. A esto se suma la generación e incorporación en el presupuesto de proyectos nuevos de cerca de 14,000 proyectos por año y, a su vez, la paralización del financiamiento de más de 10,000 proyectos cada año. Con lo cual tenemos un sistema que en lugar de procurar consolidar lo avanzado genera nuevos proyectos que no se terminan.

Esto trae como consecuencia un bajísimo nivel de cierre. En promedio, solo el 1% de los proyectos se encuentra formalmente cerrado, lo que evidencia una gestión que prioriza iniciar antes que concluir. Por tanto, miles de iniciativas permanecen abiertas, sin garantías de que hayan cumplido su propósito ni de que los recursos públicos hayan sido bien utilizados. Ese abandono tiene consecuencias reales. Mientras los proyectos no se concluyan, las brechas seguirán intactas, sin importar cuánto se gaste.



¿Vuelve la impunidad?

BLINDAJE. El martes la Comisión de Constitución del Congreso aprobó para su discusión en el Pleno un proyecto de ley que plantea el regreso de la inmunidad parlamentaria, que había sido eliminada en el 2021. La propuesta ha generado polémica por varias razones, tanto por sus problemas de fondo, como por el momento en el que ha sido planteada.

Actualmente los congresistas ya gozan de un blindaje ante cualquier acusación que alguien quiera hacerse contra ellos por supuestos delitos cometidos en el ejercicio de funciones. Este es el derecho de antejuicio, del que gozan tanto los congresistas como el resto de altos funcionarios mencionados en el artículo 99 de la Constitución. Así, si hoy alguien acusase a un congresista de cometer algún delito vinculado con su cargo, gracias al beneficio de antejuicio la Fiscalía no podría procesar a ese parlamentario ante el Poder Judicial, sin que antes el Congreso no haya levantado este blindaje.

Lo que un grupo de congresistas ahora pretende restaurar, en cambio, es un tipo de protección adicional, que blindaría a los congresistas frente a acusaciones por delitos comunes, no vinculados con su función. Es decir, lo que se busca es que, como ocurría hasta antes del 2021, los congresistas no puedan ser arrestados ni procesados por delitos comunes que hayan cometido desde que asumieron el cargo y hasta un mes después de dejarlo. Delitos como el asesinato, el robo, la estafa, la violación, la minería ilegal y varios más caerían bajo el paraguas de esta protección.

> "La propuesta de reinstaurar la inmunidad parlamentaria resulta un despropósito; tanto por su contenido, como por el momento en que se presenta".

En una aparente muestra de su falta de comprensión sobre la materia que buscan regular, durante la sesión de la Comisión de Constitución, algunos congresistas parecieron confundir el antejuicio con la inmunidad. "Solo será la inmunidad para delitos de función", dijo por ejemplo Alejandro Muñante, de la bancada de Renovación Popular, pese a que la inmunidad para delitos de función ya existe y se llama antejuicio. El congresista Wilson Soto, de Acción Popular, también pareció caer en el mismo error. Pese a todo, la propuesta recibió finalmente 14 votos a favor, apenas 3 en contra y 5 abstenciones. Aunque por tratarse de una propuesta de reforma constitucional, para que sea aprobada de forma definitiva tendrán que haber votaciones favorables en dos legislaturas sucesivas.

Una última advertencia relevante es que, como ha advertido el constitucionalista Samuel Abad que, si bien en principio no se protegerían los delitos cometidos antes de asumir el cargo, la actual redacción de la propuesta sí permitiría interpretar que esos delitos también se protejan. Con ello, se trataría del regreso a una impunidad total.

En un contexto como el que enfrentamos, los congresistas deberían preocuparse más por legislar pensando en los principales problemas del país. Y menos en cómo estar más protegidos ellos mismos. ◆

OPINIÓN

CARLOS E. PAREDES
Economista de Intelfín Estudios y Consultoría



De Salardi a Pérez Reyes

Debemos decir que la gestión del extitular del MEF fue una sorpresa refrescante dentro del Gobierno de Dina Boluarte.



1 "If it works, why change it?" (si funciona, ¿por qué cambiarlo?) es un dicho muy usado en los Estados Unidos, la meca del pragmatismo y el desarrollo. El refrán apunta a que en un contexto en que las cosas están marchando razonablemente bien, la introducción de cambios no solo puede resultar innecesario, sino contraproducente. En muchos de estos casos, los cambios pueden tomarnos por sorpresa y tienden a generar más incertidumbre, afectando negativamente a la estabilidad..

2 Hace dos semanas, el Gobierno anunció de manera sorpresiva que el Sr. José Salardi, entonces ministro de Economía y Finanzas dejaba el cargo y no se dio explicación alguna para este importante cambio en el equipo ministerial. Salardi tenía apenas tres meses en el puesto, pero había desplegado una labor incansable desde el MEF en la dirección correcta: destrabando y promoviendo la inversión privada y desregulando la economía. Consecuentemente, se había ido ganando la confianza de actores económicos con capacidad de mover la aguja de la economía

3 Debemos decir que la gestión de Salardi fue una sorpresa refrescante dentro del Gobierno de Dina Boluarte: un Gobierno débil y desgastado, con una popularidad inusitadamente baja, cuya única consigna pareciera ser sobrevivir a cualquier costo. Ya habíamos visto en diferentes oportunidades que el costo puede ser la cabeza de uno o varios ministros o el nombramiento y mantenimiento en puestos clave de gente incapaz o impresentable. Justamente por eso, la intempestiva salida de Salardi fue una sorpresa negativa y frustrante, un "cable a tierra" que nos hizo constatar, una vez más, la debilidad del Gobierno y la precariedad de sus convicciones políticas y económicas.



> "Probablemente, José Salardi se convirtió en una piedra en el zapato para distintos actores políticos al interior del propio Gobierno".

4 Cuando, después de dos años en que la conducción económica se mantuvo en piloto automático, parecía que por fin el Gobierno había optado por la inversión privada, la desregulación de la economía y la racionalidad en el gasto público, se le cortó la cabeza al ministro que lideraba estas reformas.

5 Probablemente, Salardi se convirtió en una piedra en el zapato para distintos actores políticos al interior del propio Gobierno. En efecto, su acercamiento al sector privado era contrario a los orígenes estatistas del régimen, mientras que su política de reducción de gastos –incluyendo su oposición a seguir dilapidando recursos en Petroperú– y la racionalización de programas sociales estaba amenazando la supervivencia de esa costra de funcionarios públicos que parasitan en varios estamentos del Estado.

6 Hemos perdido al mejor ministro de economía de los últimos tiempos. Su sucesor, el economista Raúl Pérez Reyes, es un profesional sólido, íntegro y con vasta experiencia en el quehacer público. Ojalá que también demuestre ser una sorpresa positiva y consolide las reformas iniciadas, fortaleciendo el ímpetu proinversión privada que el país requiere. En principio, el horizonte temporal de Pérez Reyes es cuatro veces mayor que el de su antecesor, tiempo suficiente para consolidar un punto de quiebre en el crecimiento potencial de la economía peruana. ¡Éxito, Raúl.

Opine:
@Gestionpe
@Gestionpe
Diario Gestión

Las opiniones vertidas en esta columna son de exclusiva responsabilidad del autor.



GESTIÓN
Director periodístico: Omar Mariluz **Editores centrales:** Víctor Melgarejo, Rosina Ubillús **Editores:** Vanessa Ochoa, Omar Manrique, Mía Ríos, Whitney Miñán, Moisés Navarro **Editor de diseño:** Joel Vilcapoma
Dirección: Jorge Salazar Aráoz 171, Santa Catalina, La Victoria. T. Redacción: 311 6370 T. Publicidad: 708 9999 **Publicidad:** Claudia Amaya Nuñez, mail: claudia.amaya@comercio.com.pe
Suscripciones Central de Servicio al Cliente: 311 5100. **Horario:** De lunes a viernes de 7:00 a.m. a 2:00 p.m.; sábados, domingos y feriados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.
Mail: suscriptores@diariogestion.com.pe **Los artículos firmados y/o de opinión son de exclusiva responsabilidad de sus autores.** Contenido elaborado por Empresa Editora El Comercio S.A. Jr. Santa Rosa N° 300, Lima 1. Impreso en la Planta Pando de Empresa.
Editora El Comercio S.A. Jr. Paracas N° 530, Pueblo Libre, Lima 21.

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2007-02687.

DanSa

Danzas y Sabores del Perú

PRESENTA:

YANUQ

LA MAGIA DE TERESA

Un espectáculo creado por:
Vania Masías & Lucho Quequezana

Compre sus entradas en:

Joinnus

Imágenes referenciales

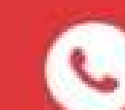


Cena menú degustación



Show inmersivo y música en vivo

 servicioalcliente@dansa.pe

 (01) 219-9000

Av. Rivera Navarrete 2692

NEGOCIOS

INDICA REPORTE DE CENTURY 21 EN BASE A INFORMACIÓN DE TINSA

Arequipa cuenta actualmente con 21 iniciativas inmobiliarias

Los 10 distritos con más proyectos residenciales

Zona	Distrito	Unidades disponibles	N° de proyectos
Lima Top	Miraflores	2,395	103
Lima Top	Santiago de Surco	1,470	96
Lima Top	San Isidro	1,335	63
Lima Sur	Chorrillos	1984	37
Lima Moderna	Jesús María	2,802	78
Lima Moderna	San Miguel	1,723	67
Lima Moderna	Pueblo Libre	2,161	57
Lima Moderna	Surquillo	1,841	40
Lima Moderna	Lince	1,926	40
Lima Centro	Cercado de Lima	2,382	41

FUENTE: Tinsa Perú / Century 21

Más allá de la capital, las ciudades con mayor potencial de desarrollo inmobiliario, además de la Ciudad Blanca, son Piura y La Libertad. siendo esta última la que viene presentando una dinámica importante debido a que existe demanda.

CHRISTIAN ALCALÁ
christian.alcala@diariogestion.com.pe

Si bien Lima sigue liderando en número de proyectos inmobiliarios, hay regiones que también están captando la atención de los desarrolladores y compradores. Y es que, el crecimiento demográfico, la mejora en infraestructura y una demanda aún insatisfecha están posicionando a Arequipa como uno de los nuevos focos del sector, según un reporte de Century 21 en base a información recopilada por Tinsa Perú by Accumin.

Marco Victoria, gerente de operaciones de Century 21, indica que, más allá de la capital, las ciudades con mayor potencial de desarrollo inmobiliario son Piura, La Libertad y Arequipa, siendo esta última la que viene presentando una dinámica importante debido a que existe demanda.

En concreto, de acuerdo al estudio, se han detectado que son cinco los distritos de Arequipa con la mayor cantidad de proyectos residenciales. En Cayma, Cercado de Arequipa, Cerro Colorado, Miraflores y Sachaca se registran 21 iniciativas inmobiliarias, en las cuales se reporta un stock de 489 unidades disponibles.

Por número de empresas inmobiliarias, en estas cinco zonas identificadas hay unos 12 promotores que vienen ejecutando sus desarrollos. Aunque la mayoría son firmas locales, también hay empresas con proyectos en la capital, como las inmobiliarias Bengala, Lider y Cissac.

Los cinco distritos de Arequipa con más proyectos residenciales



FUENTE: Tinsa Perú / Century 21

En lo que respecta al precio de las unidades en esta región del sur del país, el informe precisa que el distrito arequipeño Miraflores presenta un ticket promedio del metro cuadrado más bajo con S/ 1,072, mientras que Cayma tiene el más alto con S/ 1,564.

Oferta inmobiliaria

Por otro lado, el referido reporte también demuestra cómo viene el desarrollo inmobiliario en la capital. Así, hasta el cierre del primer trimestre de este año se detectaron 823 proyectos con 25,877 unidades de viviendas disponibles.

No obstante, los 10 distritos con más proyectos acumulan más del 70% de unidades disponible para la venta. Estos son Miraflores, Surco, San Isidro, Chorrillos, Jesús María, San Miguel, Pueblo Libre, Surquillo, Lince y Cercado de Lima.

De acuerdo a Victoria, la tercera parte de los proyectos actuales estarían listos después de los 12 meses y el resto se culminarían antes de ese periodo. Respecto a las dimensiones de los desarrollos habitacionales, precisó que estas son muy variables y giran en función a las normativas que permite cada municipio.

Asimismo, el representante de Century 21 dijo que hay diversos distritos que están generando interés en las inmobiliarias, como es La Victoria que, si bien aun no figura en el top 10, cuenta en este momento con 19 proyectos activos y una oferta disponible de 866 unidades.

"En Lima Centro, el distrito predilecto es La Victoria, con comportamiento que ha venido incrementando la oferta inmobiliaria de proyectos primarios con unidades disponibles interesantes. En Lima Moderna está Surco, porque tiene una extensión grande, manteniéndose en la cabeza de las oportunidades del sector, seguido de Miraflores", agregó.

ISTOCK



Precios. El precio del m^2 en la Ciudad Blanca va de S/ 1,072 en Miraflores hasta S/ 1,564 en Cayma.

LAS CLAVES

- **Resultado. Durante el primer trimestre de este 2025, el mercado inmobiliario en Lima registró un crecimiento de 30%, frente al mismo periodo del año pasado, con la venta de 6,237 unidades habitacionales.**
- **Ascendente. En enero se vendieron 1,980 unidades, en febrero 1,828 y en marzo 2,429, mostrando un dinamismo en el primer trimestre.**

Más info en gestion.pe

VEHÍCULOS LIVIANOS

Volkswagen renovará línea de SUV y prevé más puntos de venta

Automotriz alemana busca regresar al top 10 de marcas con más ventas en Perú tras un 2024 con varios retos. Estrategia de portafolio será clave el presente año. Compañía planea sumar tres nuevos locales en Lima y provincias para potenciar su presencia nacional.

ALEJANDRO MILLA
alejandro.milla@diariogestion.com.pe

El 2024 fue un año desafiante para Volkswagen en Perú. El mercado automotor cayó 8% y la marca alemana lo hizo en 30%, afectada por factores estructurales y de transición en su portafolio. Sin embargo, ya ha iniciado su recuperación y alista diversos planes para recobrar terreno.

Verónica Baca, gerente general de Volkswagen, destacó que en el primer trimestre del año elevaron las ventas en 25% en Perú, superando incluso el desempeño general del mercado. Así, la meta de crecimiento en este 2025 apunta a 40%.

"En participación de mercado, esperamos cerrar con 2.5% en la categoría de livianos, con la meta de regresar al top 10 de marcas, superando las 4,000 unidades vendidas", indicó.

Para lograrlo, ha centrado su estrategia en las SUV, la categoría de mayor volumen en el mercado con cerca del 50% de las ventas de vehículos livianos. El plan contempla cuatro renovaciones de línea y la incorporación de un nuevo modelo de entrada dentro de su portafolio.

De otro lado, también contemplan la llegada de vehículos eléctricos e híbridos a inicios de 2026.

DIFUSIÓN



Proyección. Marca aspira a superar las 4,000 unidades colocadas este año en el mercado local.

Expansión de locales

Actualmente, la compañía cuenta con 19 puntos de venta, además de un par de espacios de ventas en malls. Con la llegada del nuevo modelo Tera, los planes incluyen ampliar la red comercial con dos nuevos puntos en provincias (Cusco y Huancayo) y uno adicional en Lima, como parte de una estrategia para recuperar presencia.

"La inversión para estos nuevos locales varía en función del potencial comercial de cada región y de las condiciones específicas de cada socio local", anotó Baca.

Entre las oportunidades de crecimiento a futuro en provincia, señaló que Arequipa se consolida como la plaza más importante, seguida de cerca por Trujillo y el norte del país en general.

OTROSÍ DIGO

Abren nuevo centro logístico en Lima

Infraestructura. En línea con el objetivo de fortalecer la infraestructura operativa de Volkswagen en Perú, Verónica Baca resaltó que a inicios de año culminaron un proyecto logístico que implicó la apertura de un nuevo centro de almacenamiento en Lima. "El nuevo centro logístico ya se encuentra plenamente operativo. Se trata de un hito clave dentro de la estrategia de eficiencia y modernización de procesos", enfatizó la ejecutiva.

Más info en gestion.pe

SERVICIOS DE SALUD PRIVADA

Auna ajusta sus estrategias en México y Colombia

DIFUSIÓN



Perú. País sigue siendo clave.

La plataforma de establecimientos de salud de origen peruano, Auna, reportó un aumento de 4% en ingresos y un crecimiento de 1% en su ebitda ajustado a tipo de cambio constante (FXN) en el primer trimestre del año. Sin embargo, los indicadores estuvieron por debajo de las expectativas.

Jesús Zamora León, presidente ejecutivo y presidente del directorio de la firma, explicó que los resultados reflejan principalmente la debilidad del mercado en Monterrey (México), donde la implementación del modelo de operación AunaWay (sistema de gestión clínica y operativa) encontró obstáculos en su adopción por parte de médicos, enfermeras y proveedores.

"Hemos aprendido que este tipo de transformaciones requieren un enfoque progresivo. En México, ajustamos nuestra implementación para adaptarnos al ritmo de transición que necesitan los profesionales médicos", señaló.

En Colombia, los ingresos crecieron levemente por los programas de riesgo compartido lanzados en el cuarto trimestre del 2024. Sin embargo, el ebitda ajustado continuó afectado por provisiones, lo que llevó a la compañía a restringir servicios a EPS intervenidas y priorizar cobros pendientes.

Mercado peruano

La operación en Perú volvió a destacar como el motor principal de crecimiento de la empresa, con un aumento en miembros y precios que llevó el ebitda ajustado a superar las proyecciones internas.

"Perú es hoy una muestra clara de cómo AunaWay puede generar un crecimiento rentable, incluso en mercados con alta saturación operativa", afirmó el ejecutivo.

DECISIONES DEL DIRECTORIO

Telefónica del Perú aprueba operaciones de aumento de capital

Integra Tec International, actual controlador de Telefónica del Perú y parte del fondo argentino Integra Capital, continúa tomando decisiones en la compañía local. En una reciente sesión, el directorio tomó una serie de acuerdos.

Entre las principales decisiones, figuran la aprobación de una capitalización correspondiente al capital e intereses de un desembolso efectuado por Integra Tec International, así como a otros montos bajo el contrato de crédito mercantil del 14 de abril del 2025. Como resultado, el capital social aumentó en S/ 1,757'469,396.64.

Asimismo, aprobó un aumento del capital social por nuevos aportes de hasta S/11'404,083.52, habilitando el ejercicio del derecho de suscripción preferente para todos los accionistas, excepto Integra Tec. Para ello, autorizó un aporte en efectivo de hasta S/ 1.56 millones.

De concretarse la totalidad del proceso, el capital social podría elevarse a S/ 2,649 millones, desde los S/ 880.6 millones actuales. En total, 35.4 millones de acciones estarán habilitadas para ser suscritas en esta operación.

Compensación

Además, Telefónica del Perú comunicó que Integra Tec ha manifestado su intención de compensar a los accionistas minoritarios que no participen en el proceso, otorgándoles acciones equivalentes al valor que habrían obtenido de haber ejercido su derecho. Por ultimo, informó la revocación de un aumento de capital social por S/ 50 millones previamente anunciado, así como de la prima de emisión y reserva asociada.

DIFUSIÓN



Fondos. Irán al reforzamiento patrimonial de la compañía.

MARCAS GASTRONÓMICAS

DLP Group se expande en Chile y Colombia con Carnal

Con la mira puesta a expandirse más allá de la región, el grupo ya mantiene conversaciones avanzadas para abrir un local en una zona "premium" en Estados Unidos.

EN CORTO

Marcas. **A la fecha, DLP Group opera seis marcas gastronómicas, entre las que destacan Shi-Nuá y Fauna, restaurantes de "alta cocina". En particular, Shi-Núa, con una propuesta de "comida china peruana" es una marca importante para el grupo, ya que representa el 30% de las ventas de la firma gastronómica.**

EDGAR VELITO
edgar.velito@diariogestion.com.pe

DLP Group, empresa de gastronomía que maneja marcas como Carnal, Fauna y Shi-Nuá, refuerza su estrategia de crecimiento apostando por la internacionalización.

Diego León de Peralta, socio fundador y CEO de DLP Group, resaltó que la firma abrió su marca gastronómica Shi-Nuá en Chile el año pasado. Así, ya tiene dos marcas en el país sureño, junto con Carnal.

Esta expansión responde a la estrategia de internacionalización que el grupo viene ejecutando en los últimos años. "Hoy estamos enfocados completamente en nuestro crecimiento internacional, que iniciamos en septiembre del 2024, con la apertura de una local en Santiago", dijo a Gestión.

Además, tiene en cartera un proyecto para abrir un segundo local en el exterior a mediados de año. "La obra se inició en el 2024, pero estará lista para mediados de este año. Se trata de Carnal en Bogotá (Colombia) y su inversión demandaría entre US$ 1.5 millones o US$ 2 millones', adelantó.

GEC

Cifras. La inversión para Carnal en Bogotá demandaría entre US$ 1.5 millones a US$ 2 millones'.

Crecimiento en el exterior

Con la mira puesta a expandirse más allá de la región, el grupo ya mantiene conversaciones avanzadas para abrir un local en una zona "premium" en Estados Unidos.

"Contamos con un grupo de inversionistas-operadores que ya disponen de un local con potencial en Miami Beach, y actualmente estamos estructurando el proyecto para franquiciar Shi-Nuá en Estados Unidos. La intención es cerrar la operación este mismo año; de concretarse, la apertura se proyecta para el 2026, con una inversión estimada de US$ 6 millones", detalló el ejecutivo.

No solo Estados Unidos está en el radar del grupo gastronómico; también ven potencial en países como Ecuador, Panamá e incluso España. "Hemos recibido propuestas, aunque aún no se ha concretado nada. Sin embargo, son mercados que tenemos en la mira a mediano plazo", aseguró.

Más info en 

RADAR EMPRESARIAL

EN EL PRIMER TRIMESTRE

Camposol lideró las exportaciones de pitahaya


Destinos. España es el principal mercado de la fruta peruana.

◆ La pitahaya peruana ha consolidado su posición como una de las frutas con mayor proyección en el mercado internacional, según el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego (Midagri). En este escenario, Camposol fue el principal exportador del producto en el primer trimestre del 2025, con 284 toneladas equivalentes al 58% del total despachado.

Según la consultora Fluctuante, los envíos peruanos de pitahaya alcanzaron los US$ 947,000 entre enero y marzo de este año, un crecimiento de 153% en valor y de 258% en volumen respecto al mismo periodo del 2024. En enero, los envíos ya habían mostrado un aumento interanual de 264%, evidenciando una tendencia sostenida al alza.

La Libertad concentró 60% del volumen de pitahaya, seguida por Ica (15%), Piura (12%) y Lima (11%).

AIRPORT DIMENSIONS

Abren salas VIP en Jorge Chávez

◆ Airport Dimensions abrió dos salas VIP en el nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez. Las instalaciones, llamadas "Sleepover" y "The Club LIM", forman parte de una inversión de US$ 20 millones en el marco de su estrategia de expansión en Sudamérica.

La sala "Sleepover", ubicada antes del control de seguridad, tiene una superficie de 427 metros cuadrados y puede albergar hasta 92 personas.

Por otro lado, "The Club LIM" está situada después del control de seguridad, en la zona de embarque, y tiene 1,836 metros cuadrados con capacidad para 454 personas.

CLÍNICA STELLA MARIS



Invirtió en Unidad de Cuidados Intensivos Neonatales.


UCI Neonatal ocupa un área de 100 m2 y está equipada con sistemas de soporte vital como incubadoras, respiradores y otros.

RETAILER DE PRODUCTOS DE BELLEZA

Aruma concreta ingreso a México

◆ Tras consolidar su operación en Perú, la cadena peruana especializada en belleza, Aruma, perteneciente al Grupo Lindcorp, viene tomando acciones claves en su estrategia de crecimiento internacional. Así, acaba de inaugurar su primera tienda en Ciudad de México.

En concreto, el nuevo punto de venta de la firma se ubica en el centro comercial Toreo, reconocido por su alto flujo de visitantes. "Esta vez aterrizamos en México. Abrimos nuestra primera tienda en Ciudad de México, un mercado que nos emociona muchísimo y que marca un paso clave en nuestra expansión internacional", indicó la marca a través de redes sociales.



Plan. Apuntaría a 10 locales en México este año.

En esa línea, la proyección de la marca sería alcanzar 10 aperturas en dicho país al cierre de 2025; en tanto, la operación mexicana estaría a cargo de Natalia Zárate, especialista del sector, según lo adelantado recientemente por **Gestión** (31.03.25).

EN SECTORES DE ENERGÍA Y TECNOLOGÍA

Grupo JGA observa interés de arribo de más firmas de España

Compañía de consultoría recibió a siete empresas que contemplaban iniciar operaciones vinculadas a la generación eólica en Perú. Inestabilidad política limita ingreso de más inversión extranjera. Apuesta del sector tecnológico seguirá dinámica el presente año.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

En el primer trimestre, el Grupo JGA Consultores de España –enfocado en la asesoría contable y tributaria a empresas– evidenció un creciente interés de compañías extranjeras por ingresar al Perú, especialmente, en el mercado energético.

Héctor Aldea, gerente general de dicha firma, destacó que seis a siete compañías, en su mayoría de origen español, se acercaron con el objetivo de iniciar operaciones en el país. "Son firmas vinculadas al sector eólico, ya sea desde la ingeniería o el desarrollo de proyectos", declaró a **Gestión**.

A dicho interés se sumaron entre 12 y 14 empresas del sector tecnológico, dedicadas al desarrollo de software, automatización de procesos, inteligencia artificial y ciberseguridad.

Atracción de inversiones

Para Aldea, un factor que dificulta la llegada de más inversión extranjera es la inestabilidad política que, cada cierto tiempo, atraviesa el Perú. "Es complicado hacer apuestas en un país con un contexto político tan volátil, porque quienes están fuera del país –ya sea en Europa u otras regiones– ven las noticias y eso puede motivar o frenar decisiones de inversión", comentó.

A pesar de esa situación, estimó que el sector tecnológico continuará mostrando dinamismo este año. "Es el que más llega, quizá no con grandes proyectos individuales, pero en pequeñas cantidades va sumando significativamente", anotó.

Dentro de este sector, resaltó el creciente interés por soluciones vinculadas a la inteligencia artificial y la automatización de procesos.

EN CORTO

Sectores. Sobre las empresas con mayor permanencia dentro del Grupo JGA Consultores, Aldea indicó que las pertenecientes a tecnología y servicios son las más sólidas y constantes. En contraste, las firmas de construcción suelen tener una permanencia más breve, debido a la inestabilidad política y a los vaivenes del mercado.


Oportunidad. Crece atractivo por servicios para proyectos eólicos.

Desafíos tributarios

A diferencia de otros países donde ciertos sectores económicos acceden a bonificaciones fiscales para incentivar su desarrollo, el empresario consideró que estos beneficios en Perú son poco significativos.

"Algunas excepciones pueden encontrarse en zonas geográficas específicas, como la selva, pero en general el país no ofrece incentivos tributarios relevantes por rubro económico", opinó.

En ese contexto, el principal desafío para las empresas –especialmente las de mayor tamaño– es enfrentar una elevada presión fiscal, que afecta transversalmente a todos los sectores productivos en el mercado local, dijo.




clubelcomercio.pe
EXCLUSIVO PARA
SUSCRIPTORES DE
DIARIO GESTIÓN
★ CIRCO PERUANO ★
LA TARUMBA
TEMPORADA 2025
Aplican términos y condiciones detalladas en clubelcomercio.pe
¡La Tarumba regresa con su nueva temporada!
Celebra con circo y música peruana. ¡No faltes a la carpa rojiblanca!
Del 22 al 26 de mayo
30% dto.
exclusivo para entradas en preventa
Selecciona la tarifa para Suscriptores en ticketmaster.pe o presenta tu DNI en los módulos de venta autorizados
C.C. Cenco Lima Sur

BAJO LA LUPA

OSCAR SILVA VALLADARES
Banquero de inversiones, con sede en Londres



Petroperú: un funeral en espera

Los bonos de la petrolera estatal, dentro del lingo financiero, son considerados "bonos basura" y en la bolsa de Frankfurt se cotizan a 54% del valor nominal.



DIFUSIÓN

Gasto. En el periodo 2016-24 gastó US$ 1,413 millones en personal, de los cuales US$ 687.8 millones fueron a su burocracia administrativa.

El colapso financiero de Petroperú está cerca y debe forzar al Gobierno a tomar una decisión. O se entierra al cadáver o los peruanos asumimos una deuda de más de US$ 6,500 millones o US$ 200 por habitante. CEl patrimonio de Petroperú parece sólido con US$ 2,400 millones, pero es una ficción por las inyecciones de capital del Gobierno por US$ 2,633 millones. El Gobierno crea una imagen de estabilidad, pero no controla su desempeño comercial. Desde el 2016 Petroperú tiene una pérdida cumulativa en utilidades de US$ 1,623 millones. Su mejor desempeño fue una utilidad de US$ 185 millones en el 2017. Su EBITDA (beneficio antes de pago de intereses, impuestos, depreciación y amortización) entre 2022-24 es negativo en US$ 849 millones. Con un EBITDA negativo, lo mejor es liquidar los activos por separado.

Las mejores ventas de Petroperú fueron en el 2022 mientras que las del 2023-24 no superan a las de 2016-17. La gerencia justifica esta caída por el "periodo de estabilización" de la nueva refinería. Como a fines del 2023 la modernización llegó al 97.2% ¿por qué no se la "estabilizó" en 2 años? Las exportaciones de residual de petróleo entre 2023-24 se hicieron a precios inferiores al costo de materia prima con pérdida de US$ 788.8 millones.

La gerencia acusa a "la competencia agresiva" como razón en la caída de ventas, olvidando que la competencia es ley en negocios, e ignora que entre 2023-24 el Perú tuvo sus mayores niveles de consumo de petróleo, pero la cuota de participación de Petroperú ha caído del 45% al 25%. La composición de gastos de Petroperú es extravagante.

En el periodo 2016-24 gastó US$ 1,413 millones en personal, de los cuales US$ 687.8 millones fueron a su burocracia administrativa. Entre 2018-23 se gastó US$ 84 millones en "asesoría y auditorías". El gasto más absurdo es un pago de US$ 2 millones en el 2022-23 por "participación de ganancias" cuando Petroperú perdió US$ 1,335.6 millones. Los responsables principales de este desastre son los presidentes del Perú desde 2007. Alan García decidió modernizar la refinería cuando las reservas petroleras solo eran el 4.1% de las latinoamericanas. Ollanta Humala declaró en el 2013 de "utilidad pública" esa ampliación. Con Pedro Pablo Kuczynski, en el 2017 la producción petrolera era solo de 43,000 bpd, lo que debió alertarle sobre la futilidad de un proyecto que requeriría importar petróleo. La modernización de la refinería tuvo serios problemas. La meta fue completarla en el 2019 pero solo se acabó en el 2024 con costo de oportunidad (ventas perdidas) superior a US$ 15,000 millones.

> "La modernización de la refinería tuvo serios problemas. La meta fue completarla en el 2019 pero solo se acabó en el 2024 con costo de oportunidad (ventas perdidas) superior a US$ 15,000 millones".

El presupuesto de costos subió de US$ 1,335 millones (2008), a US$ 2,730 millones (2013) y US$ 4,376 millones (2017). A fines del 2024 era US$ 6,538.5 millones incluyendo US$ 1,000 millones en intereses. En el 2015 la consultora Wood Mackenzie concluyó que Petroperú era una empresa mediocre inferior a compañías similares (Petrobras, Ecopetrol e YPF). Fitch, la calificadora de riesgos, confirmó que la petrolera estatal está por debajo de ENAP, Ecopetrol y Petrobras.

Los intentos de cotizarla en la bolsa local y de atraer capital privado han sido nulos. La deuda de Petroperú incluye bonos por US$ 3,155 millones y un préstamo por US$ 1,300 millones. Las calificadoras de riesgo han reducido sus estimados sobre la capacidad de pago de esta deuda. Los bonos de Petroperú, dentro del lingo financiero, son considerados "bonos basura" y en la bolsa de Frankfurt se cotizan a 54% del valor nominal. Las calificadoras concuerdan sobre la débil posición líquida, alta deuda y bajo nivel de cobertura de intereses, pero esperan que el Gobierno continúe su respaldo y que la nueva refinería genere mayores flujos de caja.

Las agencias dicen que el retiro del apoyo gubernamental afectaría la capacidad financiera del Gobierno, argumento erróneo porque hay una gran diferencia entre el crédito del soberano y de Petroperú. Las expectativas de rentabilidad siguen cayendo. En enero del 2024 el gerente general dijo que el EBITDA del año sería US$ 572 millones, pero al final fue negativo en US$ 296 millones. El mismo gerente prometió un EBITDA de US$ 783 millones para este 2025, pero Moody's dice que solo en el 2027 el EBITDA sería positivo. El final de la modernización de la refinería debe llevar al Gobierno a deslindar responsabilidades. Petroperú no es viable y se debe decidir su quiebra o liquidación. Si esto sucede, el final de Petroperú debe ser celebrado al estilo de los funerales de Nueva Orleans.

GESTIÓN CONOCIÓ QUE INICIARÍA POR PROVÍAS

MEF ahora pasará programas de inversión de forma "gradual" a la ANIN

El nuevo ministro de Economía adelantó también que su propuesta incluye generar incentivos salariales para los funcionarios que, tras el pase, se queden trabajando en las diferentes direcciones que reemplazarán a las unidades ejecutoras.

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

El ministro Raúl Pérez Reyes ha dado más pistas de lo que el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) analiza para concretar la extinción y traslado de los proyectos a cargo de 14 unidades ejecutoras a la Autoridad Nacional de Infraestructura (ANIN).

Como se recuerda, este fue uno de los últimos anuncios que dio su predecesor, José Salardi, en una conferencia junto a la presidenta Dina Boluarte. Según se dijo en ese momento, con dicho traslado de programas de inversión a la ANIN, el Estado podría ahorrar hasta S/ 4,000 millones anuales.

Pero ahora, con Pérez Reyes al frente, el MEF analiza la viabilidad de esta propuesta. Hecho no menor, tomando en cuenta que él mismo reveló que la salida de Salardi fue por desacuerdos en cómo "afinar" esta iniciativa.

"Gradual" con incentivos

En un evento de la Sociedad Nacional de Construcción e Infraestructura (SNCI), donde **Gestión** estuvo presente, Pérez Reyes señaló a representantes del sector privado que su visión es que las 14 unidades ejecutoras no pasen a la ANIN en un solo bloque.

"Cuando haces un anuncio, debes tener listas las medidas para implementarlo. Eso no se hizo. Lo que haremos es un traslado gradual de los 14 programas", aseguró.

El ministro adelantó también que su propuesta incluye generar incentivos salariales para los funcionarios que, tras el pase, se queden trabajando en las diferentes direcciones que reemplazarán a las unidades ejecutoras.

Recordó así que, si bien la intención de la reforma es generar un ahorro fiscal, también lo es acelerar la aprobación de proyectos. En ese sentido, el beneficio iría a los funcionarios que muestren mayor eficiencia en la aprobación de proyectos.

"Buscamos pasarlos a un régimen Servir donde también se les pague por incentivos. Un monto fijo por trabajar y otro trimestral por cumplir metas, vinculadas a la reducción de plazos. Si cumplen, tendrán un bono", recalcó.

Pérez Reyes agregó que esta idea surge a partir de casos de entidades, no necesariamente las 14 que migrarán a la ANIN, que a pesar de tener un límite temporal para emitir opiniones, lo exceden.

Al respecto, Ronald Fernández Dávila, socio del área de Infraestructura y Proyectos en PPU, destacó que se trataría de una figura inédita para los proyectos desarrollados desde el Estado.

"Hoy en día los funcionarios no tienen ningún incentivo para aprobar proyectos. Me parece una buena iniciativa, si es que se trata de trasladar un criterio de productividad al sector público, como ya pasa en el privado", comentó.

Sin embargo, habrá que ver cómo aterriza esta propuesta el MEF. Para Camilo Carrillo, Associate Partner de Infraestructura en EY Perú, el bono no podría convertirse en un acelerador de procesos sin cuidar el análisis necesario.

"Suena interesante, pero no puede ser un incentivo para el que adjudica más rápido proyectos. La rapidez podría implicar que se entreguen obras sin pasar todos los filtros técnicos. Hay que ser cuidadosos", advirtió.

Primera unidad ejecutora

Ayer por la mañana, Pérez Reyes tuvo su primera reunión en el MEF con los principales gremios empresariales del país. Según reveló César Candela, director ejecutivo de la SNCI, a **Gestión**, el ministro adelantó allí que será Provías Nacional la primera de las 14 unidades ejecutoras en pasar a la ANIN.

Además, a nivel administrativo, continuó Candela, Pérez Reyes habría manifestado que su visión es que la ANIN no tenga una sola cabeza, sino que la dirija un Consejo Directivo.

Esta idea va en línea con lo que ya había señalado el titular del MEF en el evento de la SNCI: "Hay que asegurar las reglas de gobernanza. Tener todo ese dinero, en manos de una sola persona (el jefe de la ANIN), no siempre es bueno. Hay que tener cuidado".

Además, va acorde a las críticas que, como reveló **Gestión**, Pérez Reyes tiene sobre la reforma aprobada por el Congreso para las Asociaciones Público-Privadas (APP) y que observará estos días.

El ministro, comentó Candela, no profundizó en las razones por las que Provías Nacional es la unidad escogida para iniciar el proceso de pase a la ANIN.

Lo que sí dijo el ministro en el evento de la SNCI es que, alrededor de hace un año y medio, cuando dirigía el sector Transportes, donde está Provías, sucedió algo inédito.

"Vi un proyecto que no se adjudicó porque el postor se equivocó en la oferta y agregó S/ 0.80 más del valor referencial. Se tuvo que volver a convocar. Estos programas se han vuelto eso: simples burocracias", sostuvo.



DIFUSIÓN

Propuesta. Desde AFIN se mencionó que el MEF podría iniciar con Pronis y Pronied (de proyectos de educación y salud) en este traspaso.

LO COMPLEJO

Funcionarios pasarían al régimen Servir

En la cumbre de la SNCI, Raúl Pérez Reyes también indicó que actualmente existen diferentes regímenes presentes en estos programas. Esta situación generaría que los funcionarios estén más preocupados de mantener su plaza administrativa, antes que cumplir sus funciones.

"La idea también es romper este sistema perverso donde hay una mezcla de órdenes de servicio, régimen 728, 276 y muchos CAS indeterminados", advirtió.

Por eso, como también señaló tras la última conferencia de prensa del Consejo de Ministros, el primer paso de la migración será que los trabajadores transiten al régimen Servir.

Al respecto, Carlos Cadillo, socio del área laboral en Miranda & Amado, consideró que será complicado que el Estado desista de algunos trabajadores, hoy en los programas ejecutores, por la rigidez de algunos esquemas laborales.



SE HARÁN TRES CAMBIOS TRAS REUNIÓN CON EL CONGRESO

Minem modificará reciente reglamento vinculado al Reinfo

Uno de los cambios clave será precisar con mayor detalle sobre la sucesión del registro, especificando que se culmina en el plazo previsto hasta ahora y no habrá perpetuidad.



ANDINA

Minería. Ministro indicó que aún evalúan si se ampliará más allá de junio el Reinfo.

ELÍAS GARCÍA
elias.garcia@diariogestion.com.pe

En conferencia, tras sesión del Consejo de Ministros, el titular del Ministerio Energía y Minas (Minem), Jorge Montero, anunció modificaciones al reglamento recientemente publicado de la Ley N° 33213 que le otorga a su sector la rectoría en el proceso de formalización minera y extendió el Registro Integral de Formalización Minera (Reinfo) hasta esta fines de junio (con posibilidad de una ampliación más hasta diciembre).

El ministro explicó que, en atención a la discusión que motivó ese reglamento en la víspera en la Comisión de Energía y Minas del Congreso, su sector ha decidido incorporar tres modificaciones a dicho dispositivo.

El primer cambio, refirió, será la derogatoria del artículo N° 10 del reglamento, que permitía al Minem firmar convenios con los gobiernos regionales para que ejerzan determinadas funciones respecto al proceso de formalización minera integral.

Sucesión del Reinfo

En segundo lugar, anotó, se precisará que lo referido a la transferencia de titularidad del Reinfo por sucesión solo se podrá realizar durante la vigencia del proceso de formalización minera hasta 31 de junio con posibilidad de ampliación hasta 31 de diciembre próximo.

El ministro sentenció al respecto que no habrá perpetuidad ni permanencia de las transferencias sucesorias. "Eso nunca existió, pero ahora va a quedar más claro, no hay permanencia ni carácter hereditario porque no habrá más Reinfo", reiteró.

Remarcó que, hasta donde llegará el proceso de formalización con el Reinfo será máximo el próximo 31 de diciembre, y por lo tanto se extinguirá ese registro y todas sus normas vinculadas hacia adelante.

Ello, porque, añadió (para entonces) ya tendremos la nueva ley de Pequeña Minería y Minería Artesanal (ley MAPE) que legislará esa actividad.

Trazabilidad

En tercer lugar, detalló el ministro, el Minem impulsará una resolución ministerial que crea el grupo de trabajo que facilite la coordinación para aplicar el sistema interoperable de la pequeña minería y minería artesanal. Ese sistema, según mencionó, se constituirá en un sistema para la trazabilidad de esa actividad, y que estará formado por entidades como la Sucamec, Sunat, el Ministerio del Interior y la Dirección General de Formalización Minera del Minem.

> **OTROSÍDIGO**
>
> **Pataz. El funcionario remarcó que por el momento siguen suspendidas las actividades mineras en Pataz (La Libertad) por un periodo de 30 días, y que se evaluará si es que esa medida se concluye al cabo de ese lapso, o si se amplía, de acuerdo con los requerimientos de seguridad y restitución del orden y del estado de derecho.**

Más info en gestion.pe

EN PRIMERA REUNIÓN CON NUEVO MINISTRO



MEF

Decisión. Según Confiep, Pérez Reyes va en la misma línea de no dar más recursos a Petroperú.

Gremios solicitan al MEF mantener a funcionarios del sector

El nuevo ministro de Economía y Finanzas (MEF), Raúl Pérez Reyes, desplegó la primera reunión con los líderes de los gremios empresariales del Perú y brindó alcances acerca de las prioridades de su cartera.

Al respecto, Jorge Zapata, presidente de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (Confiep), comentó a **Gestión** los tres ejes del diálogo y el pedido en común: conservar en sus cargos a profesionales del sector.

Zapata contó que la reunión con Pérez Reyes se prolongó por casi tres horas. El intervalo fue propicio, así, para elevar una solicitud acerca del desempeño profesional en la cartera.

"Hemos pedido que se conserve a la gente que está tanto en el MEF como en ProInversión. Que se quede la gente que tiene un buen currículo, que está haciendo las cosas bien, que ha demostrado capacidad", declaró.

En detalle, el vocero de Confiep aseguró que "las adjudicaciones de ProInversión han batido récord y han venido en subida en los últimos años".

"Años atrás (este indicador) estaba muy mal. Se movía muy poco. Pero ahora, eso ha crecido sustancialmente y es porque hay un buen equipo de funcionarios, tanto en MEF como en ProInversión", reiteró.

En una entrevista previa con este diario, Zapata ya había advertido que lo mínimo que espera el país es que cada funcionario cuente con una hoja de vida capaz de avalar experiencia en las tareas asignadas.

Shock desregulatorio

Durante el encuentro, Pérez Reyes aseguró que continuará con la iniciativa de su antecesor, José Salardi: el shock desregulatorio.

"El ministro se ha comprometido a continuar con esa política y, además, ha dicho claramente que cree en ella, que es importante desregular, destrabar una serie de trámites en exceso que hay en las diferentes entidades públicas", expresó Zapata.

En ese sentido, durante la última conferencia de al Presidencia del Consejo de Ministros (PCM), el titular informó que, incluso, se agregarían medidas desregulatorias.

"Particularmente aquellas que tienen que ver con permisos y licencias, donde los plazos para otorgar la habilitación dificultan la realización de actividades económicas", subrayó.

Asimismo, señaló que Pérez Reyes se ha comprometido a revisar unos "temas en la norma" de las APP. No obstante, "cree fehacientemente que es una buena alternativa para reducir la brecha en infraestructura".

"Dice también que es un creyente de Obras por Impuestos (OxI) y cree que hay que darle el dinamismo y continuar con esa política", añadió.

> **EL DATO**
>
> **Temas. El repertorio de tópicos también contempló –de acuerdo con Pérez Reyes durante conferencia– la revisión de la tasa de atún, la masificación del gas natural y su utilización como matriz energética, la Ley de Financiamiento Habitacional para impulsar la inversión en vivienda, el crecimiento exportador y, entre otros, la aceleración de procesos para completar la infraestructura aeroportuaria.**

Díal SUMMIT 2025








Raúl Pérez-Reyes Espejo
Ministro de Economía y Finanzas

Fernando Eguiluz
CEO del BBVA Perú

Michela Casassa
CFO de Interbank Financial Services y de Interbank

Luciano Guffanti
CFO de Engie Energía Perú

Gianfranco Ferrari
CEO de Credicorp

Luis Villavicencio
CEO de Nestlé Perú y Bolivia









Jack Zilberman
Decano de la Facultad de Negocios de la UPC

Enrique Pérez Barba
Director Ejecutivo de Bebidas Sudamérica en Arca Continental

María Luisa Puig
Directora de América Latina de Eurasia Group

Jean Pierre Fournier
Vicepresidente de Inversiones de AFP Integra

Urpi Torrado
CEO de Datum Internacional

Marcelo Cornejo
Presidente Fundador de CAENE

Jean Ferrari
Administrador de Universitario de Deportes







Mariela García de Fabbri
CEO de Ferreycorp

Felipe James
Presidente de la Sociedad Nacional de Industrias

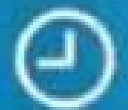
Alvaro Rojas
Vicepresidente de Marketing de Consumo Masivo Perú e Innovación en Alicorp

Rosario Bazán
Fundadora y CEO de Danper

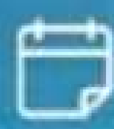
Mariano Orihuela
Director de Mercado Corporativo de Claro Perú

Adquiere tus **entradas aquí**





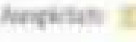
08:00 a.m.


29 de mayo

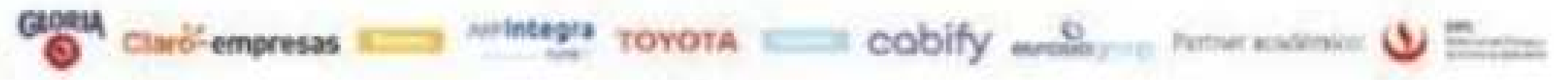

The Westin Lima Hotel & Convention Center
























ENTREVISTA

Alfredo Ferrero

Embajador de Perú en Estados Unidos

El funcionario peruano en Estados Unidos espera resultados positivos una vez venza la pausa de aplicación de los aranceles recíprocos de 90 días.

"Perú podría beneficiarse de importancia de los minerales críticos"

ALESSANDRO AZURÍN
alessandro.azurin@diariogestion.com.pe

Luego del anuncio de los llamados "aranceles recíprocos", Estados Unidos dispuso la pausa de esta medida por 90 días para negociar su aplicación con sus socios comerciales. Uno de ellos es Perú. En ese marco, **Gestión** conversó con Alfredo Ferrero, embajador peruano en este país, quien mostró confianza en obtener un buen resultado frente al Gobierno de Donald Trump en términos comerciales.

La política arancelaria del Gobierno de Trump ha sido cambiante, ¿Cómo analiza, de momento, el impacto en Perú?

Hay que decir primero que Perú mantiene una posición sólida gracias al Tratado de Libre Comercio (TLC) que nos vincula. Eso nos ha permitido tener reuniones con el Departamento de Estado y la Oficina del Representante Comercial de los Estados Unidos (USTR). He asistido, junto al canciller y la ministra de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur).

¿Qué han destacado del Perú en esas reuniones?

Que somos un socio no solo estratégico por nuestra ubicación geográfica y los minerales que tenemos, sino que mantenemos una balanza comercial equilibrada. Hay incluso un superávit para EE.UU., por lo tanto, requerimos que esta negociación resulte en que los aranceles regresen al nivel que tenían.

HUGO PEREZ



"En los próximos meses probablemente tengamos otra reunión para plantear proyectos específicos de minería e infraestructura", dijo.

> "Hay que apostar por un comercio transparente con aranceles básicos y predecibles al mediano y largo plazo".

Trascendió que habían asuntos que preocupaban a EE.UU. sobre Perú y que habían sido razón para fijar la tasa arancelaria del 10%, ¿Qué han respondido al respecto?

Son asuntos no vinculados a lo arancelario. Por ejemplo, la piratería o tala ilegal, que están siendo evaluados por el Mincetur. Otros son más complicados, como la alta informalidad. Eso no se reduce porque lo pidan, pero hay otros que podrían ser trabajados prontamente.

Esperamos que los 90 días de pausa generen resultados, aunque hay que ser cautos en la expectativa y plazos. Aún así creo que Perú ha sabido defender sus intereses en Washington.

Apenas se anunciaron los aranceles al Perú, se deslizó que el sector más golpeado sería la agroindustria. ¿Comparte esa opinión o el tema estacional de producción mitigaría el impacto?

El impacto es para toda exportación a EE.UU. con ese 10%, que sigue siendo el nivel bajo. Seguro los compradores americanos y los vendedores peruanos están viendo cómo dividir ese porcentaje. A nivel de competitividad, si el arancel no fuera parejo para todos, ahí sí habría una afectación al Perú. Hay que apostar por un comercio transparente con aranceles básicos y predecibles al mediano y largo plazo.

Antes del cambio de Gobierno, usted decía que tenía la intención de atraer nuevas inversiones de EE.UU. en Perú, incluso de tecnológicas. El ingreso de Trump al poder, ¿ha afectado esa labor?

El canciller y la titular del Mincetur han realizado visitas oficiales. En los próximos meses probablemente tengamos otras donde se planteen proyectos específicos de minería e infraestructura, pero la agenda también ha cambiado.

¿A qué refiere?

Estos meses el tema de los minerales críticos ha tomado importancia. Hoy tiene mayor relevancia en la agenda y Perú podría beneficiarse de ello. Tenemos minerales como el cobre, litio, zinc, molibdeno y galio que son parte de esta transformación energética mundial.

Igual ocurre con la ubicación geopolítica estratégica del Perú, como hub portuario continental. Son elementos que juegan a nuestro favor en la relación bilateral, hay que saber usarlos en las negociaciones.

Precisamente, el Mincetur ha pedido formalmente a EE.UU. no tomar medidas arancelarias sobre el cobre.

Somos un gran productor, pero también tenemos proyectos sin desarrollar. Estamos buscando la posibilidad de que más inversionistas de EEUU vayan al Perú y contribuyan a ello. Para eso sería la visita de ministros posterior, para discutir proyectos específicos. Es parte de la agenda de la embajada y del obierno: dejar sembradas ciertas cosas, más allá de las elecciones que tenemos en 2026.

¿Diría que esa relevancia en la discusión de los minerales críticos es nuestra principal carta en la mesa de negociación arancelaria?

Es sustantivo, pero también la ubicación geopolítica y el TLC que nos ampara. Nada está dicho, pero tenemos elementos para tener una posición sólida de cara al fin de la pausa arancelaria.



Más info gestion.pe

PROYECTOS TURÍSTICOS

Choquequirao se alista para recibir 1 millón de visitas

En una presentación ante la Comisión de Presupuesto del Congreso, la titular del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (Mincetur), Desilú León, sustentó el proyecto de ley que planteó el Ejecutivo para dar un impulso a 14 inversiones en infraestructura turística.

Una de las inversiones está relacionada al mejoramiento de los servicios turísticos públicos que se prestan en el parque arqueológico de Choquequirao, en el departamento de Apurímac, y que no forman parte del proyecto del Teleférico para conectar a ese monumento histórico con el Cusco.

Refirió que actualmente, la única forma de acceder a ese complejo arqueológico es a través de una caminata de aproximadamente cuatro días, y que recibe una visita de cerca de 8,000 personas, pero que la previsión es que pueda atraer a un millón de turistas anualmente.

Además, se han priorizado otras inversiones como la dotación de servicios públicos en las rutas 1 y 2 de la red de Caminos del Inca, en la ruta al santuario histórico de Machu Picchu, entre otros.

GEC



Mincetur. Pidió se apruebe financiamiento adicional para obras.

SE QUEDÓ EN CUARTO INTERMEDIO

Límite a inversión privada en puertos sin acuerdo

La Comisión de Justicia del Congreso no concluyó el debate sobre el dictamen que busca imponer restricciones a la participación del sector privado en el sistema portuario.

El debate del proyecto fue programado para ayer, pero, tras desacuerdos entre los congresistas con ciertos puntos del dictamen, se decidió no proceder con la votación y pasar a un cuarto intermedio. Es decir, aún sigue "en carrera" para avanzar en el Parlamento.

Este texto ha causado preocupación entre distintos gremios empresariales. Por ejemplo, ComexPerú envió un comunicado pidiendo "la no estatización de puertos". Además, la Cámara de Comercio de Lima (CCL), también ha rechazado la propuesta y ha pedido al Congreso también rechace la posibilidad de incrementar el control estatal.

La iniciativa, que modificaría la Ley del Sistema Portuario Nacional (Ley N° 27943), pretende que el sector privado no pueda administrar en su totalidad ninguna infraestructura portuaria. En su lugar, el Estado mantendría el control predominante.

EL DATO

Planteamiento. El texto pretende que los privados podrán asociarse al Estado, limitando su intervención a un máximo del 40% de participación y por un periodo de diez años, prorrogables por única vez.

FINANZAS

HAY 15 PROYECTOS DE LEY QUE BUSCAN NUEVA LIBERACIÓN

Congreso apunta a octavo retiro de fondos de AFP y MEF se opone

Comisión de Economía afirmó que trabaja en dictamen de retiro "lo más rápido posible", el mismo que incorporaría alternativas sobre el uso que podrían darle los afiliados a sus recursos. MEF señaló que tiene casi listo el reglamento de la reforma del sistema de pensiones.

ZULEMA RAMIREZ HUANCAYO
zulema.ramirez@diariogestion.com.pe

Pese a la próxima promulgación del reglamento de la reforma del sistema de pensiones, el Congreso viene analizando la aprobación de un nuevo retiro de fondos de los afiliados a las AFP.

"El dictamen (de retiro de AFP) está trabajándose con todos los aspectos que he explicado en el informe, con datos y cifras, y eso vamos a trabajarlo lo más rápido posible", anunció el presidente de la Comisión de Economía del Congreso, Ilich López.

Sostuvo que, a la fecha, hay unos 15 proyectos que solicitan la liberación de hasta S/ 21,400 (4 UIT), cinco que buscan reponer la disposición del 95.5% del fondo en la jubilación y dos relacionados con causas extraordinarias como casos de afiliados con cáncer.

"(Estoy) totalmente de acuerdo con que los fondos sean administrados por los dueños del dinero –el afiliado–, entonces este número de proyectos de ley debe ser bien analizado, porque ya hemos aprobado una reforma de pensiones en el Perú. Y lo que ahora se autorice debe estar alineado", expresó.

CONGRESO



Legisladores. Exigen pronto debate para la posible aprobación de la iniciativa congresal.

Alternativas

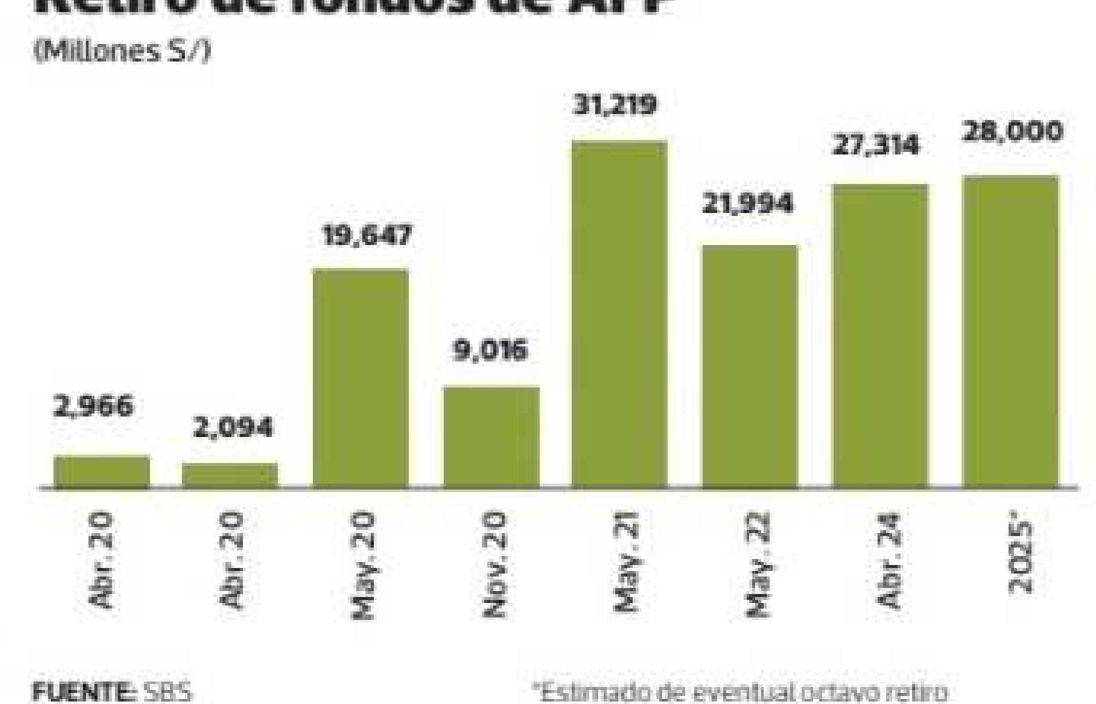
Con la ley de modernización del sistema previsional se permitirá que los fondos puedan ir a una cuenta de ahorros en una caja municipal, sin embargo, el objetivo es brindarle más alternativas, entre estas, la posibilidad de que dispongan de su dinero, manifestó.

Así, el parlamento no solo planea dar la posibilidad de retiro de fondos sino, a la par, brindar opciones para que el afiliado use este dinero.

Entre estas, mencionó la posibilidad de ponerlo como garantía para la compra de una vivienda o que estos recursos respalden un autopréstamo con tasa de interés cero a fin de que no se pierda el fondo, detalló.

Según el congresista, más del 80% de los afiliados al sistema privado de pensiones tienen menos de S/ 5,350 en sus cuentas individuales de capitalización.

Retiro de fondos de AFP
(Millones S/)



FUENTE: SBS

*Estimado de eventual octavo retiro

LA CIFRA

108,584

Millones de soles totaliza el fondo de pensiones de los afiliados a las AFP.

Rechazo

No obstante, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) mostró su rechazo ante la posibilidad de un octavo retiro de fondos para los afiliados a las AFP.

En el reglamento de la ley de reforma se plantea la figura de una pensión mínima que será cubierta de forma complementaria por el Estado, dijo Raúl Pérez Reyes, nuevo titular de la cartera del MEF.

Pero solo se orientará a las personas que han aportado a lo largo de su vida laboral a este fondo y que ya no retiren más dinero, precisó en conferencia de prensa.

Por razones relacionadas con la pandemia –inicialmente– se permitió que las personas hagan uso de estos recursos, lo que ha reducido notablemente el valor de los fondos, no solo en perjuicio de quienes hacen esta actividad económica, sino de los ciudadanos, refirió.

"Aquí el problema no es solo cómo (los retiros) tienen impacto sobre las AFP, el principal impacto está vinculado con quienes en el futuro se van a jubilar y requieren un fondo para ello", manifestó.

Precisó que, si se permitiera un retiro adicional, implicará un mayor impacto fiscal para el país, "que vienen a ser los impuestos que pagamos todos".

Reglamento

El ministro refirió, además, que se espera terminar esta semana los aspectos fiscales de la propuesta de reglamento de la reforma del sistema de pensiones.

"Debería salir el lunes o martes de la próxima semana, habrá un plazo para comentarios y luego haremos las evaluaciones para sacar una versión final", anunció.

Consideró que la importancia radica en que, al entrar en vigor la ley, permitirá que quienes tengan un fondo de pensiones puedan elegir no solo entre las actuales AFP.

"Habrá otros actores, lo que va a aumentar de forma importante la competencia en este mercado y se verá reflejado en los márgenes que pagamos por la gestión de nuestros fondos", resaltó.

SEGÚN LÓPEZ

MEF debe fiscalizar a AFP

Hay un consenso en todas las bancadas del Congreso sobre un fracaso en la labor de las AFP, pues mientras estas reportan ganancias, la rentabilidad de los fondos de los afiliados es baja o negativa, aseveró Ilich López.

"El MEF tiene que cautelar los fondos de las AFP que se han ido en las operaciones con Telefónica que fue vendida. Y ver cómo van a responder las AFP a la fiscalización de los fondos que se han invertido fuera del país y perdieron", manifestó.

Las AFP adquirieron, años atrás, bonos de la empresa de telecomunicaciones, que acaba de ingresar a un proceso concursal ordinario ante el Indecopi.

Más info en


CON MAYOR COMPETENCIA EN EL PAÍS

Inviu se alista a "sacudir" el mercado local de casas de bolsa

Nueva sociedad agente de bolsa, del holding financiero Galicia de Argentina, busca ubicarse entre las más grandes del mercado local. Se basará en asesores independientes de inversión y en tecnología para reducir costos.

DIFUSIÓN



Perfil. "En Inviu nos gusta decir que somos una wealth tech", afirma Maina. Inviu pertenece al holding financiero Galicia de Argentina.

OMAR MANRIQUE P.
omar.manrique@diariogestion.com.pe

Luego de 10 años, una nueva casa de bolsa incursiona en el mercado bursátil local, con un plan amplio que busca sacar partido de un renovado apetito de los inversionistas minoristas por la Bolsa de Valores de Lima (BVL).

Se trata de Inviu, del holding financiero Galicia, el mayor de Argentina, que administra activos por US$ 3,000 millones y que apunta a extenderlos a US$ 7,000 millones este año.

La nueva corredora bursátil apunta en los próximos cinco años a ubicarse entre las más grandes del país, manifestó a Gestión la country manager de Inviu Perú SAB, Virginia Maina.

Oferta

Su oferta se compondrá de acciones, renta fija (títulos de deuda) y fondos mutuos locales e internacionales. Además, participará en emisiones primarias de instrumentos de deuda y operará divisas para los propósitos que requieran loa usuarios.

"Vemos mucho potencial en sol dólar, ya sea para una operación, o sea que el mismo cliente quiera enviar soles y operar algo en dólares o quiera hacer una operación de tipo de cambio", refirió la ejecutiva.

En suma, la SAB no busca venderle al inversionista un producto puntual, sino darle un abanico con el que pueda elegir, junto con su asesor de inversión, lo que más se alinee con sus objetivos y perfil de riesgo, para, de esta forma, armar su cartera, dijo.

Fundamental en el objetivo de Inviu de escalar en el mercado peruano, será la participación de asesores independientes de inversión, una plataforma que simplifica la labor a estos y a los usuarios, y un enfoque intensivo en "tecnología que nos permite ser eficientes en costos y en procesos, tener procesos ágiles y simples de cara al inversionista", añadió Maina.

Con estos insumos, sostuvo que la participación en el mercado local será muy competitiva.

Sacudir el mercado

"El hecho de ser disruptivos implica que las otras SAP van a tener una competencia más fuerte. Siempre que entra alguien nuevo, un poco sacude el mercado en el buen sentido", expresó.

"Movimientos (en el mercado), a eso es a lo que apuntamos en el buen sentido", agregó.

Así, un primer objetivo de Inviu será alcanzar US$ 100 millones en activos bajo administración en el país en lo que queda del año.

Para ello, serán esenciales los asesores de inversión independientes que, premunidos de una plataforma –provista por la SAB– en la que pueden acceder a reportes, research e información del cliente, será factible que dediquen a esto último más tiempo y cercanía, según la gerente.

Wealthtech

Esta asesoría, más la tecnología, permitirán afrontar la competencia de plataformas como Trii, que el año pasado incorporó a decenas de miles de nuevos inversionistas a la BVL-, afirmó.

"En Inviu nos gusta decir que somos una wealthtech, porque combinamos wealth management con tecnología", resaltó.

Más info en gestion.pe

CON NUEVO PARTICIPANTE

Expectativa de crecimiento

Hay mucha expectativa de crecimiento del mercado de valores y la bolsa, por lo que la incorporación de un nuevo actor de la escala de Inviu nos dará mayor presencia, afirmó el superintendente de la SMV, Juan Pichihua.

"Esto es más relevante pues la tendencia a la integración de las bolsas es cada día más cercana a la realidad. La integración ayudará no solo a colocar emisiones primarias, sino en particular tenemos mucha expectativa de que el mercado secundario comience a dinamizarse", dijo.

Por su parte el gerente general de la BVL, Miguel Ángel Zapatero, consideró: "El reciente ingreso de Inviu como Sociedad Agente de Bolsa habla muy bien del potencial del mercado peruano. En años recientes, hemos atestiguado cómo el ingreso de nuevas soluciones ha dinamizado la plaza local, ya sea a través de nuevas plataformas de negociación, custodia o con nuevos instrumentos de inversión y financiamiento. Inviu es parte de esta tendencia y estamos muy expectantes del impacto que marcará en la construcción de nuestro mercado de capitales".

Y el gerente senior de corredores y fondos de nuam Felipe Urrutia, mencionó que el ingreso de Inviu al mercado local valida el potencial de la integración de las Bolsas de Lima, Santiago y Colombia, en su objetivo de facilitar el acceso a valores de la región, reducir la complejidad operativa y alinearla con los estándares globales.

COTIZACIÓN ALCANZÓ LOS US$ 109,500

Bitcoin alcanza récord por optimismo sobre regulación en EE.UU.

Bitcoin, la criptomoneda con mayor capitalización, alcanzó un nuevo máximo histórico ayer al tocar los US$ 109,500, impulsada por una ola de optimismo en Estados Unidos en torno a la regulación del sector.

La criptomoneda más extendida del mercado batió el récord al alcanzar los US$ 109,499.80, en medio de la incertidumbre que predomina en los mercados por un posible ataque de Israel a las instalaciones nucleares de Irán.

De este modo, superó los US$ 109,241.11 que alcanzó el 20 de enero, día de la investidura de Donald Trump. Después de ello, retrocedido temporalmente por la falta de medidas concretas sobre las criptomonedas durante los primeros meses del segundo mandato del presidente estadounidense.

Así, perdió cierto fuelle y redujo la subida al 1.5%, con lo que cotizaba nuevamente por debajo del nivel de US$ 109,000.

ISTOCK



Precio. Con tendencia alcista.

Ayer, la principal criptomoneda del mercado revalidó el mejor precio de su historia, aupada también por el apoyo de Trump al mercado de estos activos digitales, y por la incorporación cada vez mayor del criptoactivo en el portafolio de bancos e inversionistas a nivel internacional.

BAJO LA LUPA

ALBERTO ARISPE
Gerente general Kallpa SAB



¿Entramos a un boom minero en los mercados financieros?

El mercado parece despertar por el nuevo posicionamiento de China y de Estados Unidos, a nivel energético y geopolítico.

BLOOMBERG



Al alza. En lo que va del año el oro y el cobre han subido 25% y 10% respectivamente.

En conferencias, en exposiciones, entre inversionistas, todo comentan. ¿Tras años en el olvido, estaremos entrando a un nuevo boom minero en las bolsas de valores internacionales? ¿Subirán con fuerza los precios de las acciones mineras en 2025-2026?

Durante los últimos 12 años (2013-2024) los precios de las acciones mineras han sido constantemente underperfomers versus el mercado. En ese periodo de tiempo, el GDX (fondo de inversión que cotiza en bolsa, cuyos activos subyacentes son las acciones de las principales productoras de oro en el mundo) bajó 18%, mientras que el COPX (fondo de inversión que cotiza en bolsa, cuyos activos subyacentes son las acciones de las principales productoras de cobre en el mundo) creció 20%. En ese mismo periodo de tiempo, el índice S&P 500 (que agrupa a las acciones de las 500 empresas más grandes de Estados Unidos) aumentó 218% y el índice Nasdaq, que agrupa a las acciones de las 100 empresas tecnológicas más importantes del mundo, explotó en 689%.

¿Qué ocurrió?

Conversando con varios portfolios managers e inversionistas institucionales internacionales que gozaron del boom minero 2003-2012, cuando el oro y el cobre subieron 381% y 412% respectivamente vs S&P 500 + 62%, llego a las siguientes conclusiones.

Primero, entre 2013-2015 los precios de los metales se desplomaron. Mientras el oro bajó 42% de US$ 1,800 a US$ 1,050 la onza, el cobre disminuyó de US$ 4.30 a US$ 2.0 la libra. Fue un crash en 24 meses. Segundo, cuando estos precios empezaron a despertar, entre 2016-2018, surgieron nuevas clases de activos que cautivaron a los amantes al riesgo como el cannabis, las criptomonedas, los SPACs, entre otros. Tercero, en 2020-2023, cuando incluso, el precio del cobre tocaba US$ 4.80 la libra y el del oro pasaba los US$ 2,000 la onza, el mercado se decantaba por las acciones de empresas tecnológicas, los semiconductores, la inteligencia artificial, y nuevamente las criptomonedas y sus derivados.

Ante ese alto costo de oportunidad, las acciones mineras dejaron de ser sexy. Las juniors fueron ignoradas por años. ¿Por qué invertir en minería si existían retornos mucho mayores en otros sectores? Como consecuencia de la falta de capital en el sector, bajó la inversión en exploración y fue esto lo que anticipó el desbalance entre oferta y demanda por commodities. Y es justamente este desbalance lo que puede originar el exceso de demanda, los mayores precios y el inicio del siguiente ciclo alcista minero.

¿Estamos entrando a un boom?

Nadie lo sabe, obviamente, pero veo, que el apetito por tomar riesgo minero esta otra vez subiendo. Primera señal es el incremento de fusiones y adquisiciones. Por ejemplo, en oro, hemos visto hace 24 meses la gigantesca adquisición de Newcrest por parte de Newmont por US$ 19,000 millones. Asimismo, Agnico Eagle Mines compró activos de Yamana, de O3 Mining entre otros, para ahora disputar con Newmont el título de ser la empresa minera de oro más grande del mundo con un market cap de US$ 56 billones. En cobre la reciente puja entre Anglo American y BHP fue interesante. Pero ha habido muchos más, especialmente en el sector de mediana minería. Y muchos de estos deals se han hecho en efectivo, lo que denota el apetito por riesgo del mercado.

Segunda señal es claramente el incremento de los precios. En lo que va del año el oro y el cobre han subido 25% y 10% respectivamente vs el S&P 500 + 1%. GDX + 44% y COPX + 5% ahora son outperformers, después de muchos años. El ETF de empresas medianas productoras de oro GDXJ aumenta 34% este año. Hay rumores de próximos deals en minería junior y también de más fusiones y adquisiciones entre las empresas grandes. El mercado se ha dado cuenta de que el valor fundamental de las mineras, dado estos nuevos precios del oro y el cobre, cotiza por debajo de sus precios de mercado, por lo que hay rentabilidades atractivas por obtener.



Hay rumores de próximos deals en minería junior y también de más fusiones y adquisiciones entre las empresas grandes".

¿Tiene todo esto fundamento?

Diría que sí. El mercado parece despertar por el nuevo posicionamiento de China y de Estados Unidos (que juntos representan el 40% del PBI global) a nivel energético y geopolítico. Ambos países quieren asegurar su acceso a commodities claves como el oro, cobre, que son metales estratégicos pues cumplen roles claves en reserva de valor, electrificación, desarrollo de infraestructura, inteligencia artificial, defensa militar, entre otros.

Esto es clave en temas de crecimiento sostenido para los países más grandes del mundo. En caso de las tierras raras, el interés va sustentado por el rápido avance de tecnología y la inteligencia artificial. El triunfo de Trump, que no cree en el libre comercio y en la globalización (Estados Unidos tiene que producir todo lo estratégico y no puede depender de la "buena voluntad" de sus vecinos aliados y menos de sus "enemigos") ha sido un catalizador.

Pese a lo mencionado, creo que estamos lejos del pico de un potencial boom. El pico se dará con nuevas emisiones primarias a altos precios de mercado, adquisiciones de juniors a cotizaciones exorbitantes, e ingreso masivo de inversionistas retail al mercado. Estamos todavía lejos de eso. Pero si estamos viendo, parece, el despertar de un sector, bastante apagado por una década, cuya recuperación, le hará mucho bien al Perú, país minero por excelencia.

BOLSA DE VALORES

Movimiento de acciones al contado en Rueda de Bolsa al: Miércoles, 21 de mayo del 2025

		COTIZACIÓN											1/	2/	3/	4/	Rentabilidad de la acción 5/			
		Anterior (S/.)	Máxima (S/.)	Mínima (S/.)	Cierre (S/.)	Variación resp. al cierre ant.(%)	Montos negociados (mlls. S/.)	(%) de partic.	Número acciones negociadas	Número de operaciones	Frecuencia de negociac.	Capitalización bursátil (mlls. US$)	Dividendos Yield (%)	PER (veces)	Precio/ valor cont.	Utilidad neta consolidados (mlls. US$)	Última semana	En el mes	En el trim.	En el año
BANCOS Y FINANCIERAS																				
■ Banco Continental	C1	1.490	1.500	1.470	1.49	0.00	1.75	1.27	1187015	37.0	96.91	3591.69	-	6.41	1.03	566.39	2.05	4.20	-3.25	-
DIVERSAS																				
▲ Ferreycorp	C1	3.080	3.150	3.080	3.12	1.30	5.21	3.77	1686535	48.0	100.00	799.92	6.55	5.71	1.03	141.67	2.63	4.35	5.92	13.87
▼ Inv. Portuarias Chancay	BC1	0.148	0.145	0.140	0.14	-5.41	0.49	0.35	3453879	70.0	91.75	-	-	-	-	-	-1.41	-5.41	-20.00	-31.71
AGRARIAS																				
▲ Agroindustrial Pomalca	C1	0.245	0.250	0.250	0.25	2.04	0.01	0.01	40650	3.0	52.58	21.35	-	3.50	0.12	6.17	-	8.23	11.11	4.17
▲ Cartavio	C1	44.000	45.000	44.000	45.00	2.27	0.08	0.05	1692	15.0	53.61	274.82	10.45	-	-	22.10	2.27	3.45	7.40	5.63
INDUSTRIALES COMUNES																				
■ Alicorp	C1	8.510	8.520	8.510	8.51	0.00	3.39	2.46	398739	24.0	98.97	1965.90	4.43	16.55	4.41	120.41	0.24	3.65	4.79	29.09
▲ Unacem Corp	C1	1.550	1.600	1.560	1.60	3.23	2.32	1.68	1488867	32.0	91.75	771.82	1.25	6.27	0.49	124.46	3.23	3.90	3.23	4.57
▼ Cementos Pacasmayo	C1	4.250	4.250	4.170	4.20	-1.18	1.77	1.28	417761	28.0	88.66	484.29	-	8.87	1.42	55.37	-	-	-3.45	-0.71
▲ Cervecería San Juan	C1	39.110	40.250	40.250	40.25	2.91	0.04	0.03	1047	4.0	15.46	1066.41	-	9.75	7.58	101.51	-	0.63	-4.17	3.21
▼ Siderúrgica del Perú	C1	1.690	1.680	1.680	1.68	-0.59	0.02	0.01	12225	7.0	71.13	318.70	-	12.32	1.23	26.16	0.60	-1.18	-7.69	-1.18
MINERAS COMUNES																				
■ Minera El Brocal	C1	10.350	10.350	10.350	10.35	0.00	0.01	0.01	1000	2.0	25.77	451.10	4.55	25.72	1.10	17.72	3.50	7.48	7.48	-2.29
■ Nexa Resources Perú	C1	1.300	1.310	1.300	1.30	0.00	0.08	0.06	63141	11.0	43.30	447.79	-	-	0.71	-	-	-	-18.24	-19.25
▼ Minera Poderosa	C1	9.840	9.840	9.810	9.81	-0.30	0.03	0.02	3145	9.0	72.16	1595.12	3.15	14.18	3.13	110.39	1.03	2.19	18.19	27.08
▲ Volcan	BC1	0.180	0.184	0.180	0.18	1.67	1.40	1.02	7733540	83.0	98.97	288.99	-	-	0.40	-	-5.67	-6.15	-12.86	-12.02
SERVICIOS PÚBLICOS																				
▲ Engie Energía Peru	C1	3.670	3.690	3.680	3.68	0.27	0.08	0.06	22846	13.0	80.41	599.74	-	-	0.51	-	-0.54	-	-14.62	-10.02
▼ Hidrandina	C1	1.470	1.440	1.440	1.44	-2.04	0.02	0.01	11850	8.0	62.89	302.13	-	8.39	1.15	36.39	-2.70	-4.00	-12.20	-12.20
INDUSTRIALES DE INVERSIÓN																				
▼ Backus y Johnston	I1	19.290	19.240	19.240	19.24	-0.26	0.06	0.04	2974	23.0	82.47	7028.01	-	11.92	2.89	615.82	0.47	-0.31	-5.87	-16.35
▼ Corp. Aceros Arequipa	I1	1.080	1.050	1.050	1.05	-2.78	0.01	0.01	11423	3.0	69.07	452.98	2.62	5.04	0.38	59.91	-	9.38	9.16	3.91
■ (El Comercio) Vigenta Inver.	I1	-	-	-		0.00	-	-	-	-	11.34	33.40	6.64	-	0.13	-19.60	-	-2.50	-18.75	-35.94
▼ Indeco	I1	5.500	5.300	5.300	5.30	-3.64	0.01	0.00	1300	1.0	2.06	213.82	-	10.20	2.51	7.15	-	-	-3.64	-5.36
MINERAS DE INVERSION																				
▲ Minera Corona	I1	17.000	17.100	17.010	17.05	0.29	0.48	0.35	28000	6.0	27.84	166.25	-	12.07	0.94	13.77	0.29	31.15	42.08	38.73
▲ Minera El Brocal	I1	7.650	7.700	7.700	7.70	0.65	0.04	0.03	5000	1.0	21.65	451.10	4.81	19.13	0.82	17.72	2.67	16.67	4.91	5.45
■ Minera Santa Luisa	I1	198.000	198.000	198.000	198.00	0.00	0.11	0.08	547	1.0	20.62	119.65	-	7.37	1.43	16.42	-	-	-11.61	27.74
▲ Minsur	I1	4.100	4.150	4.110	4.12	0.49	0.84	0.61	204398	28.0	93.81	3218.97	6.59	6.82	1.94	28.84	2.74	1.73	-4.19	-13.08
■ Southern Peru CC SP	I1	130.000	130.000	130.000	130.00	0.00	0.05	0.04	400	3.0	32.99	17064.46	1.45	37.58	2.60	454.08	-0.76	-2.10	2.36	10.68
EMPRESAS DEL EXTERIOR (EN US$)																				
▼ Apple	Com	205.800	206.400	201.650	202.00	-1.85	0.08	0.06	374	10.0	85.57	-	-	-	-	97294.00	-4.54	-4.27	-10.62	-19.84
▲ Credicorp	C1	198.000	201.000	198.200	200.00	1.01	1.57	1.14	7855	25.0	100.00	18876.46	1.47	-	-	1338.70	-3.26	-0.50	7.53	11.11
▲ Meta Platforms, Inc	Com A	636.000	640.850	636.700	636.70	0.11	0.07	0.05	110	3.0	82.47	-	-	-	-	66635.00	-3.24	18.57	10.92	5.14
▲ Hudbay Minerals Inc.	Com	8.250	8.600	8.460	8.58	4.00	0.05	0.03	5635	18.0	91.75	-	-	-	-	154.74	0.94	19.67	14.40	5.93
▼ Inretail Perú Corp.	C1	28.000	28.000	27.900	27.91	-0.32	1.30	0.94	46470	22.0	91.75	2893.68	-	11.21	1.68	258.03	-0.32	-0.32	-1.73	-12.09
▲ Intercorp Financial Services	C1	35.900	36.300	35.890	35.94	0.11	0.10	0.07	2771	16.0	91.75	4149.19	-	11.93	1.42	-	1.78	7.28	7.83	23.97
▼ NVIDIA Corporation	Com	134.000	137.100	131.000	131.00	-2.24	0.53	0.39	3953	34.0	97.94	-	-	-	-	72880.00	-3.03	21.63	20.74	-4.38
▲ SPDR Gold Shares GLD	-	303.150	304.900	304.300	304.40	0.41	0.26	0.18	838	7.0	71.13	-	-	-	-	-	1.84	-0.65	5.60	25.79
▲ SPDR Financial Select	-	50.120	50.430	50.430	50.43	0.62	0.00	0.00	97	1.0	22.68	-	-	-	-	-	0.62	5.68	2.56	2.98
▼ Powershares QQQ	-	518.700	522.800	516.000	516.00	-0.52	0.02	0.02	46	5.0	85.57	-	-	-	-	-	-0.22	9.35	11.21	0.10
▼ Standard & Poors DR	-	593.500	591.400	586.000	586.00	-1.26	0.02	0.02	39	13.0	96.91	-	-	-	-	-	-0.36	6.35	5.08	-0.51
▼ Southern Copper Corp	Com	91.990	92.000	90.400	90.40	-1.73	0.11	0.08	1188	6.0	87.63	-	0.77	-	-	3586.70	-3.11	1.46	-3.11	-0.99
▼ Tesla, Inc	Com	343.400	342.000	335.000	335.00	-2.45	0.02	0.02	72	6.0	94.85	-	-	-	-	6371.00	-3.74	20.94	29.34	-19.37
▼ Visa INC V	Com A	366.500	362.000	362.000	362.00	-1.23	0.02	0.01	56	1.0	22.68	-	-	-	-	19886.00	-	8.06	3.58	12.97
▲ Barrick Gold Corp ABX	Com	17.630	18.810	18.810	18.81	6.69	0.04	0.03	2057	1.0	34.02	-	-	-	-	2323.00	6.69	-10.43	-2.79	19.58
▲ Van Eck El Dorado Perú	-	12.650	12.780	12.770	12.77	0.95	21.07	15.27	1650014	5.0	96.91	-	-	-	-	-	0.63	5.89	2.08	8.77
▼ Ish Year Treasury Bond Fund	-	84.950	84.610	84.610	84.61	-0.40	0.01	0.00	65	2.0	22.68	-	-	-	-	-	-	-8.14	-7.02	-3.94
■ Dtion Corp Bond Ucits SDIA	-	6.050	6.050	6.050	6.05	0.00	0.86	0.62	142445	1.0	19.59	-	-	-	-	-	-	0.83	-	2.20
JUNIORS (EN US$)																				
▼ Panoro Minerals Ltd.	C	0.371	0.375	0.369	0.37	-0.27	0.11	0.08	287932	58.0	82.47	-	-	-	-	-	18.97	17.46	35.53	68.18
▼ Sierra Metals Inc.	Comunes	0.810	0.800	0.800	0.80	-1.23	0.01	0.01	12944	1.0	64.95	-	-	-	-	-	-1.23	1.27	48.15	33.33
■ PPX Minig Corp.	N.A.	0.050	0.050	0.050	0.05	0.00	0.01	0.01	215000	2.0	40.21	-	-	-	-	-	-7.41	25.00	61.29	66.67
VALORES EMITIDOS EN DÓLARES																				
■ Soc. Minera Cerro Verde	C1	39.500	39.500	39.150	39.50	0.00	1.32	0.96	33772	16.0	86.60	13827.21	3.98	15.39	2.02	898.39	0.13	1.28	-5.37	-1.18
ADR (EN US$)																				
▼ Amazon Com Inc	Com	203.180	202.500	200.300	200.30	-1.42	0.23	0.17	1159	12.0	92.78	-	-	-	-	65944.00	-4.66	10.05	5.59	-9.33
▼ Microsoft Corporation	Com	457.500	457.000	453.000	453.00	-0.98	0.27	0.20	603	6.0	90.72	-	-	-	-	96635.00	0.44	15.68	21.55	6.34
▲ Minas Buenaventura	C1.	14.760	15.070	15.000	15.03	1.83	0.26	0.19	17192	40.0	98.97	-	-	-	1.10	-	5.25	5.99	-3.65	25.77
▼ Walt Disney DIS	Com	112.000	111.200	111.200	111.20	-0.71	0.02	0.02	222	1.0	54.64	-	-	-	-	8910.00	-0.49	23.56	12.71	-1.16
▲ Alphabet Inc GOOGL	Com A	164.250	172.500	169.000	169.00	2.89	0.13	0.10	787	19.0	92.78	-	-	-	-	110996.00	2.08	7.25	9.03	-12.09
▲ Micron Technology, Inc	Com	98.600	98.840	97.650	98.84	0.24	0.08	0.06	812.00	3.0	59.79	-	-	-	-	4672.00	4.81	29.30	15.52	15.67
TOTALES							138.01	100.00%	19534141	972.0										

Fuente: Economática

1/ Porcentaje que una empresa paga a sus accionistas en concepto de dividendos. 2/Evalúa la subvaluación o sobrevaluación de las acciones de una empresa. Significa que cada acción ordinaria se vende a "x" veces el monto de ganancias anuales generadas. 3/Relaciona el precio de la acción de la empresa con su valor de libros, es decir, con el valor teórico de la acción. 4/Utilidad neta consolidados anualizada respecto de los últimos cuatro trimestres disponibles. 5/Ajustado a la entrega de dividendos tanto en efectivo como en acciones liberadas.

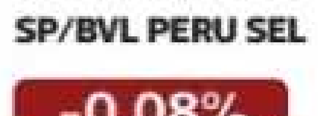




















PERÚ: TASAS DE INTERÉS
21 de mayo del 2025

Tasa Promedio de Mercado 21.05.25		
Activa MN - FTAMN		32.85%
Activa ME - FTAMEX		11.97%
Pasiva MN - FTIPMN		2.32%
Pasiva ME - FTIPMEX		2.62%
Tasa Promedio por Segmento de Mercado *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Corporativo	5.96%	5.44%
Grandes Empresas	8.05%	7.03%
Medianas Empresas	10.98%	8.97%
Pequeñas Empresas	20.22%	9.32%
Microempresas	66.22%	19.15%
Consumo	60.18%	48.56%
Hipotecario	7.71%	6.91%
Empresas Financieras		
Ahorro	3.61%	2.90%
Cuentas a plazo	4.79%	2.69%
CTS	6.31%	0.56%
Tasa Promedio por tipo de Depósito *		
Sistema Bancario	**MN**	**ME**
Ahorros	0.17%	0.18%
Plazo	4.22%	3.37%
CTS	2.38%	0.93%

(*): Tasas promedio correspondientes a los últimos 30 días.
Fuente: SBS

PERÚ: TASAS DE INTERÉS
21 de mayo del 2025

Tasa Activa Promedio de Mercado: 21.05.25		
Moneda Nacional (TAMN)		14.86%
Factor Acumulado		9,841.08908
Moneda Extranjera (TAMEX)		9.61%
Factor Acumulado		36.36781
Tasa Interbancaria M/N		4.50%
Tasa Interbancaria M/E (*)		4.50%
Tasa Pasiva Promedio de Mercado		
Moneda Nacional (TIPMN)		2.25%
Moneda Extranjera (TIPMEX)		1.46%
Tasa de Interés Legal	**MN**	**ME**
Tasa	2.25%	1.46%
Factor Acumulado - Efectiva	8.64045	2.20176
Factor Acumulado - Laboral	2.08186	0.76647
Tasa de Interés Promedio del Sistema Financiero para Créditos a la Microempresa	**MN**	**ME**
Tasa	53.37	22.47
Factor Acumulado	450.18435	11.77385

(*): Al 16.05.25
Fuente: SBS

TASAS DE INTERÉS INTERNACIONALES
21 de mayo del 2025

	20.05.25	21.05.25
Rentabilidad del bono NY		
1 mes	4.297	4.276
3 meses	4.364	4.343
6 meses	4.287	4.306
1 año	4.122	4.135
Instrumentos Monetarios en Nueva York		
Prime Rate	7.50	7.50
Bonos del Tesoro 30 años	4.965	5.085
Bonos del Tesoro 20 años	4.990	5.117
Bonos del Tesoro 10 años	4.485	4.597

Fuente: Global-rates - Investing.com

INDICADORES
21 de mayo del 2025

Unidad Impositiva Tributaria (UIT)
5,350.00

Remuneración Mínima Vital
(En soles)
1,130.00

Cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos
Marzo - Mayo 2025
(En soles)
121,000.00

TASAS DE INTERES PROMEDIO MEDIANAS EMPRESAS

Préstamos de 91 a 180 días **S/**

13.00% es la más **ALTA**

9.36% es la más **BAJA**

MÁS INFO

www.gestion.pe

DEUDA SOBERANA PERÚ
21.05.2025

	Cotización (En Pbs)	Variación (Pbs.) 1 día	5 días	Mensual	Rendimiento En el año
Perú Global 25	100.7030	0.00	0.04	-0.01	-0.77
Perú Global 26	98.4050	0.00	0.09	0.20	1.15
Perú Global 27	99.6770	-0.01	0.10	0.19	1.86
Perú Global 30	90.3680	-0.10	0.14	0.63	2.19
Perú Global 31	88.1880	-0.13	0.24	0.46	2.66
Perú Global 33	120.9380	-0.19	0.15	0.80	1.64
Perú Global 34	82.9090	-0.05	0.22	1.13	2.23
Perú Global 37	105.7150	-0.13	0.35	1.49	0.88
Perú Global 50	93.1510	-0.14	0.35	1.38	-0.56

Fuente: MEF

RIESGO-PAÍS
20.05.2025

Países	EMBI+	Variación (pbs) Diaria	5 días	Mensual	Acumulada (*)
Perú	153	0	-1	-27	-4
Brasil	215	-3	3	-26	-31
México	299	-2	-11	-62	-20
Ecuador	995	-16	-17	-214	-205
Colombia	346	-4	1	-57	16
Argentina	663	-12	15	-81	28
Chile	119	-3	1	-19	2
Bolivia	2048	38	40	-194	-39
Venezuela	15936	-373	-955	-1924	-7837

(*) Variación respecto al 31.12.24
Fuente: JP Morgan

DÓLAR-EURO EN PERÚ
En nuevos soles

Fecha	Dólar paralelo Compra	Dólar paralelo Venta	Dólar interbancario Compra	Dólar interbancario Venta	Dólar ventanilla Compra	Dólar ventanilla Venta	Euro Compra	Euro Venta
Mayo 2025								
Ju 08	3.625	3.650	3.637	3.646	3.583	3.698	3.848	4.130
Vi 09	3.640	3.660	3.635	3.645	3.604	3.704	3.928	4.179
Lu 12	3.650	3.665	3.652	3.662	3.614	3.703	3.803	4.384
Ma 13	3.650	3.670	3.651	3.659	3.609	3.723	3.791	4.248
Mi 14	3.660	3.680	3.675	3.682	3.619	3.728	3.856	4.340
Ju 15	3.670	3.695	3.676	3.686	3.632	3.744	3.904	4.332
Vi 16	3.670	3.695	3.690	3.696	3.670	3.705	3.895	4.343
Lu 19	3.675	3.695	3.682	3.693	3.636	3.744	3.928	4.419
Ma 20	3.670	3.690	3.690	3.697	3.644	3.728	3.892	4.406
Mi 21	3.660	3.690	3.676	3.683	3.631	3.717	3.918	4.435

Fuente: SBS - Cambistas diversos

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Londres

Productos	Cierre al 21.05.25	Variación porcentual Diaria	Mensual	Acumulada
Oro (US$/Onza)	3314.78	0.75	-3.23	26.96
Plata (US$/Onza)	33.38	0.85	2.11	13.31
Aluminio (US$/Tm)	2460.50	0.08	5.71	-2.23
Cobre (US$/Tm)	9532.00	0.14	4.71	9.50
Plomo (US$/Tm)	1944.50	-0.64	2.83	1.20
Niquel (US$/Tm)	15330.00	-0.13	-0.62	1.52
Estaño (US$/Tm)	33025.00	0.43	8.28	14.27
Zinc (US$/Tm)	2680.50	0.54	6.33	-9.87
Petroleo (US$/Barril)	64.85	-0.41	-2.50	-13.22

Fuente: Mingaservice - Derichebourg España - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Nueva York

Productos	Cierre al 21.05.25	Var% Diaria	Var% Mensual (*)	Var% Acumulada
ORO (US$/onza)	3314.96	0.75	-3.19	26.25
PLATA (US$/onza)	33.39	0.94	2.11	15.82
COBRE (cUS$/libra)	467.20	0.39	-2.26	16.13
PETRÓLEO (US$/barril)	61.51	-1.35	-2.60	-14.47
PLATINO (US$/onza)	1077.15	1.76	11.49	18.62
PALADIO (US$/onza)	1028.52	1.00	9.90	12.32

Fuente: Bloomberg - PrecioPetroleo.net

COTIZACIÓN DE COMMODITIES
Productos

Productos	Cierre al 21.05.25	Var% Diaria	Var% Mensual	Var% Acumulada
Cacao (New York) US$/Tm	10719.00	-1.43	23.19	-8.19
Café (New York) US$/lb	370.30	0.27	1.58	15.81
Maíz (Chicago) US$/Tm	181.49	1.43	-5.92	0.60
Algodón N° 2 (New York) US$/lb	66.07	-0.08	-1.12	-3.39
Soya (Chicago) US$/Tm	390.49	0.93	2.04	5.43
Harina de Soya (Chicago) US$/Tm	294.10	0.51	-2.06	-6.87
Aceite de Soya (Chicago) US$/lb	49.83	0.67	3.15	23.49
Azúcar 11 (New York) cUS$/lb	17.70	2.08	-0.23	-8.10
Trigo (CBOT) US$/Tm	201.81	0.60	-0.63	0.00
Arroz (Chicago) US$/Quintal	13.16	3.62	-2.88	-6.53

Fuente: Bloomberg







The Economist

◆ Incluye contenido de The Economist

José Mujica, antítesis de caudillo

El expresidente de Uruguay fue un socialdemócrata que desconfiaba de las posturas extremas.

DE LA EDICIÓN IMPRESA

Uruguay no es un país ostentoso y José "Pepe" Mujica, fallecido el 13 de mayo a los 89 años, se convirtió en su epítome. Durante su presidencia (2010-2015) siguió manejando su Volkswagen escarabajo celeste y almorzando en locales cotidianos de Montevideo. Usualmente, dignatarios y periodistas que solicitaban una audiencia tenían que dirigirse a su granja en las afueras de la capital, cuya casa de concreto de tres habitaciones habitó los últimos 40 años de su vida. Donaba buena parte de su sueldo presidencial.

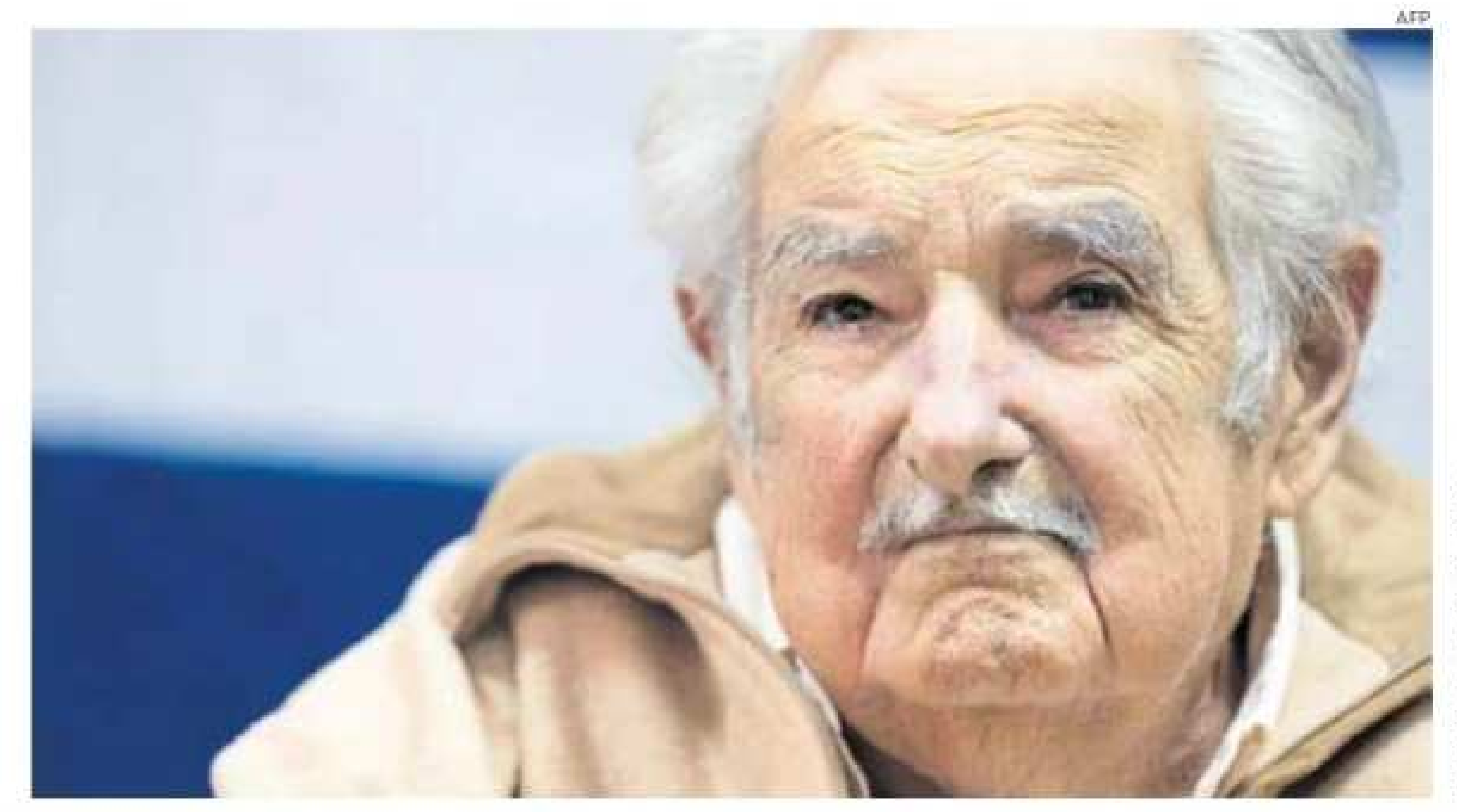
Si en parte se trataba de una puesta en escena, la vivió al máximo. Tenía un profundo y genuino aborrecimiento por la pompa y la sobonería, que consideraba contrarias a los principios igualitarios de una república democrática. Esta frugal autenticidad fue un factor que hizo de Mujica un ícono global, especialmente para quienes despreciaban la voraz y ambientalmente depredadora sociedad del consumo. Otro factor fue su singular vida, pues su camino a la presidencia fue largo, tortuoso y duro.

Hijo de una florista y un pequeño agricultor que falleció cuando Mujica tenía seis años, en su juventud se unió a los tupamaros, una guerrilla urbana inspirada por el Che Guevara y la revolución cubana. El grupo se aficionó al estilo de Robin Hood: robaba supermercados para distribuir comida a los pobres. Mujica recibió seis balazos cuando él y tres camaradas intercambiaron disparos con policías que los habían descubierto en un bar.

Estuvo encarcelado un total de catorce años (se fugó dos veces), diez de ellos en confinamiento solitario, dos en un pozo con la única compañía de hormigas y ratones. Lejos de luchar por la democracia, como sostiene el mito izquierdista, Mujica y los tupamaros lucharon por extinguirla en un país históricamente pacífico. Tuvieron éxito: en respuesta a la violencia guerrillera, las Fuerzas Armadas dieron un golpe de Estado y gobernaron durante doce años. La cárcel le brindó a Mujica tiempo para reflexionar (y para "escuchar a las hormigas", como él mismo decía).

Salió del encierro como un hombre transformado. Aunque nunca hizo una autocrítica explícita de su pasado guerrillero, sus acciones la ofrecieron. Fue parlamentario y ministro (de Agricultura), y reconoció la economía de mercado, la inversión extranjera y la democracia liberal –"y tengo que hacerla funcionar lo mejor que pueda"–, declaró en una ocasión a The Economist. Concluyó que las "enormes ventajas" de la democracia son que "no se cree completa ni perfecta" y su tolerancia al disenso. Debido a esa postura y al sufrimiento que soportó, los uruguayos le perdonaron su pasado.

AFP



Acciones. Siendo presidente, José Mujica legalizó el cannabis, el aborto y el matrimonio igualitario.

Un tercer factor de su fama es Uruguay, un país secular y uno de los primeros en instaurar un Estado del bienestar. Los miembros jóvenes de la coalición que lideraba Mujica se basaron en esa tradición para proponer nuevos derechos. Y siendo presidente, legalizó el cannabis, el aborto y el matrimonio igualitario.

> "A diferencia de otros líderes latinoamericanos de izquierda, como Rafael Correa en Ecuador, o más recientemente, Gustavo Petro en Colombia, Mujica no intentó 'refundar' su país".

A diferencia de otros líderes latinoamericanos de izquierda, como Rafael Correa en Ecuador, o más recientemente, Gustavo Petro en Colombia, Mujica no intentó "refundar" su país. Tampoco trató de reescribir las reglas, en contraste con Claudia Sheinbaum en México y su aval de un cambio constitucional para elegir jueces vía voto popular. Cuando juzgados uruguayos se trajeron abajo seis leyes promulgadas por su Gobierno, Mujica aceptó sin criticar tales decisiones. Aunque lo intentó, fracasó en reformar un deteriorado sistema educativo dominado por un poderoso sindicato.

Era bueno conversando. Con el brillo de su penetrante mirada, disfrutaba el tira y afloja de la argumentación. Pero sobre todo, no era revanchista, ni siquiera contra sus encarceladores. "¿Se imaginan el lujo que es no odiar?", decía. Decepcionó a sus propios partidarios al rechazar intentos de mandar a la cárcel a exdictadores. "La justicia tiene el hedor de la venganza", insistía. En ese tema, estaba en línea con la mayoría de la opinión pública uruguaya.

Asimismo, conservó una anquilosada lealtad al régimen cubano –actuó como discreto mensajero entre Barack Obama y Raúl Castro cuando negociaban un descongelamiento diplomático entre sus países–. Pero en la práctica, se había convertido en un socialdemócrata que desconfiaba de las posturas extremas.

Mujica tenía la creencia de que la clave para un cambio duradero en las condiciones materiales era cambiar las actitudes culturales y que eso era muy difícil y tomaría mucho tiempo. Quizás irónicamente para un antiguo marxista, se convirtió en tribuno del antimaterialismo, aunque solo hasta cierto punto. Invitaba a los jóvenes a vivir modestamente porque "mientras más tengan, serán menos felices".

Y solía burlarse de sí mismo, en una región cuyos líderes no son conocidos por eso. "Me consagré a cambiar el mundo y no cambié nada, pero fue entretenido y le dio sentido a mi vida", señaló en una de sus últimas entrevistas. Su legado perdurable para la izquierda de América Latina fue que se convirtió en antítesis de caudillo.

Traducido para Gestión por Antonio Yonz Martínez

POLÍTICA

ADVIERTE CONGRESISTA ALFREDO AZURÍN

PNP va a colapsar en nuevo terminal del Aeropuerto Jorge Chávez

Presidente de la Comisión de Seguridad Ciudadana del Congreso, indicó que divisiones de la PNP no cuentan con espacios adecuados en el terminal aéreo.

LAP



Citación. LAP y Sutrán se reunirán con comisión congresal.

El presidente de la Comisión de Seguridad Ciudadana del Congreso, Alfredo Azurín (Somos Perú), informó que las unidades de la Policía Nacional del Perú (PNP) se encuentran disconformes por los espacios reducidos que les han asignado en el nuevo terminal del Aeropuerto Internacional Jorge Chávez, pues no les permitirá realizar bien su trabajo.

Como ejemplo, indicó que la División de la Policía Judicial y Requisitorias, solo posee un ambiente de 9 m2, mientras que la División de Prevención contra el Tráfico Ilícito de Drogas (Dirandro) no cuenta con el espacio necesario para desarrollar sus actividades de manera diligente.

Azurín indicó que la Comisión de Seguridad Ciudadana del Congreso ha citado a los representantes de LAP y Sutran para este viernes en el aeropuerto y así ver en vivo y directo las deficiencias reportadas.

"Es inaudito cómo han dado esos espacios ahora y cómo va a hacer el personal para trasladarse y trabajar con diligencia", cuestionó.

Más info en gestion.pe

ANUNCIÓ VICEPRESIDENTE VANCE

Trump invitó a Dina Boluarte a Estados Unidos

SEPRES



Dina Boluarte.

"El vicepresidente J. D. Vance le transmitió los saludos del presidente Donald Trump y la invitó a visitar Estados Unidos", mencionó a la prensa tras el Consejo de Ministros.

El canciller Schialer señaló que el Ejecutivo va a "organizar" el eventual viaje de Dina Boluarte a Estados Unidos.

"Esa comunicación fluida y casi casual es algo que solo se permite cuando tenemos este tipo de encuentros", manifestó.

Cabe resaltar que la potencial visita de Dina Boluarte a Washington se daría en un contexto donde la gestión Trump y China han emprendido una disputa comercial y arancelaria.

En palabras del canciller Schialer, Perú "no se va a alinear con ninguna de las dos grandes potencias" pero sí "trabajará proactivamente" con sus dos principales socios comerciales.

MUNDO

BREVES

SIN GUERRA ARANCELARIA

China pide "calma" para preservar comercio global

ISTOCK



◆ *(EFE)* China pidió a los países miembros de la Organización Mundial del Comercio (OMC) que respondan con "calma" a las perturbaciones que las tensiones arancelarias han causado a los intercambios globales, y llamó a preservar el comercio aún no afectado por ellas.

Agregó que "ante las acciones de unilateralismo e intimidación, China ha adoptado y seguirá adoptando medidas enérgicas" con el fin de proteger sus derechos e intereses legítimos pero también para "defender las normas comerciales mundiales.

MAYOR PRODUCTOR

Alerta mundial por gripe aviar en Brasil

◆ *(Bloomberg y EFE)* La detección de gripe aviar en una granja avícola en el sur de Brasil está teniendo repercusiones en todo el mundo, reduciendo el suministro a consumidores voraces desde China hasta Europa. Al menos 21 países o bloques económicos vetaron la compra de carne de pollo de todo Brasil.



La vigencia ejecutiva después de los 50 en la minería

En una industria que no se detiene, la experiencia aún pesa. Así lo demuestra Raúl Jacob, CFO de Southern desde hace más de una década.

KAREN GUARDIA
karen.guardia@diariogestion.com.pe

A medida que la expectativa de vida aumenta y las condiciones económicas presentan nuevos desafíos, más ejecutivos mayores de 50 años se mantienen activos en el ámbito laboral. ¿Cómo lo logran? Raúl Jacob, el expresidente de la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía y CFO de la compañía minera Southern Copper Perú desde hace casi 13 años (aunque está vinculado a la empresa desde 1992), brindó algunas pistas.

En el sector minero peruano Raúl Jacob es un nombre conocido: ha liderado la planificación financiera de algunos de los más importantes proyectos de mina en el país, involucrándose en inversiones que ascienden a miles de millones de dólares. Hoy, más activo que nunca, revisa a detalle lo que se viene con el proyecto de cobre Tía María, en Arequipa.

"La clave en mi vida profesional, hasta ahora, ha sido mantenerme actualizado sobre los mercados globales de metales", dijo. Y es que parte de su deber es hacer un seguimiento continuo de lo que ocurre en los mercados y, al mismo tiempo, estar informados sobre los cambios dentro de la industria minera, tanto a nivel operativo como estratégico.

Esta actitud proactiva, agregó, le ha permitido adaptarse a la evolución del sector y seguir aportando valor desde roles de liderazgo. "Seguir desarrollando un trabajo que mejora la productividad es un objetivo en sí mismo; permite que, incluso en una etapa avanzada de la vida laboral, las personas sigan siendo relevantes en sus organizaciones".

En esa línea, apeló a que las empresas acompañen a los ejecutivos senior. "Cada etapa tiene sus propios desafíos, y si las empresas pueden ayudar a enfrentarlos, es algo muy positivo".

Desde su experiencia, uno de los mayores retos para un ejecutivo senior es evitar caer en la inercia y mantenerse fuera de la zona de confort. Y, para potenciar el talento –añadió– es fundamental fomentar equipos diversos en edad, experiencia y disciplinas, lo que enriquece el trabajo colectivo y acelera el aprendizaje mutuo.

"La sabiduría muchas veces es conocimiento por más tiempo. Haber vivido distintas situaciones permite tomar mejores decisiones y anticiparse a problemas que, a otros, podrían pasarles desapercibidos", reflexionó. En sectores como la minería, aseguró, la experiencia es altamente valorada. "Conocer a fondo un cuerpo geológico, por ejemplo, requiere años de trabajo, y esa experiencia puede ser decisiva para encontrar la forma más eficiente y rentable de explotarlo", acotó el directivo de Southern Copper.

En su opinión, la industria minera está abierta a acoger profesionales senior precisamente por el valor que aportan en procesos complejos. Jacob destacó también la importancia de que estos profesionales se mantengan activos, ya sea a través de la capacitación continua, la participación en gremios o incluso explorando nuevos roles, como la docencia o los directorios independientes. "Es fundamental seguir creciendo, estar dispuesto a asumir nuevos retos y alinearse con las necesidades de la organización para seguir siendo relevantes", remarcó.



"La clave ha sido mantenerme actualizado sobre el mercado de metales", dice Raúl Jacob, CFO de Southern Perú.

OPINIÓN

JAIME AGUIRRE GUARDERAS
Fundador de Phoenix Group



¿Para qué sirve un programa de continuidad de vida?

Para que la comunidad Silver Age tenga éxito en esta etapa más pausada de la vida laboral, debe considerar dos aspectos clave: mantener una formación continua (en habilidades digitales, gestión de datos, uso de herramientas colaborativas y adopción de nuevas metodologías de trabajo), y fortalecer su marca personal.

Además, las empresas también pueden acompañar al talento senior (ejecutivos con más de 50 años) a través de los Programa de Continuidad de Vida, diseñados para guiarlos en la transición hacia nuevas formas de empleo luego de su etapa de trabajo dependiente.

Estos programas articulan tres pilares fundamentales: el upskilling (mejora de habilidades actuales), reskilling y transición del legado (adquisición de nuevas habilidades para asumir otros roles), y la sostenibilidad cultural. Porque el retiro laboral no debe ser un salto al vacío, sino una puerta giratoria hacia una nueva etapa de vida: como consultor especializado, en la docencia en educación superior, participando en directorios o consejos consultivos, o en el involucramiento con gremios.

Lo que no se puede permitir es desperdiciar el talento de los ejecutivos senior, pues su experiencia y visión aportan madurez, equilibrio y decisiones más fundamentadas en las empresas y organizaciones.